



**Agentura pro sociální začleňování**  
v romských lokalitách

**STRATEGICKÝ PLÁN LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ  
SOKOLOV  
PRO OBDOBÍ 2012 - 2014**

## **OBSAH:**

ÚVODNÍ SLOVO .....	3
Agentura pro sociální začleňování .....	3
Lokální partnerství Sokolov .....	4
Členové Lokálního partnerství Sokolov .....	5
Postup tvorby strategického plánu .....	5
Struktura strategického plánu .....	6
Pracovní skupiny LP Sokolov .....	6
VIZE LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ SOKOLOV .....	7
POSLÁNÍ LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ SOKOLOV .....	7
STRATEGICKÝ PLÁN LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ SOKOLOV .....	8
Oblast bydlení .....	8
Oblast zaměstnávání.....	13
Oblast vzdělávání a volný čas .....	18
Oblast sociálně patologické jevy, bezpečí a zdraví.....	23
Oblast rodina a sociální služby.....	26
ZÁVĚR.....	29
SEZNAM ZKRATEK.....	30

## ÚVODNÍ SLOVO

Strategický plán Lokálního partnerství Sokolov definuje základní směr řešení problematiky sociálního vyloučení v Sokolově do konce roku 2014. Vznikal od září 2011 do března 2012, je výsledkem práce všech členů jednotlivých pracovních skupin a odráží velký potenciál, který je v celém Lokálním partnerství (LP) obsažen.

Stanovené priority, cíle a návrhy opatření jsou výsledkem racionálních úvah směřujících k jedinému cíli – k nalezení co nejoptimálnějších prostředků a postupů směřujících k postupnému odstraňování sociálního vyloučení ve městě Sokolov.

Strategický plán je sestaven tak, aby při realizaci jeho opatření byly co nejvíce čerpány finanční prostředky z evropských a národních dotačních programů a nenárokuje si v žádném z cílů čerpat prostředky z rozpočtu města.

Smyslem dokumentu je sloužit svému významu a neměl by se stát formálním materiálem či nesplněným snem.

Strategický plán začal plnit svůj účel již před jeho dokončením, a to díky zapojení všech relevantních partnerů v Sokolově.

Chtěl bych na tomto místě poděkovat všem, kteří se aktivně na tvorbě strategie podíleli, a také bych chtěl vyzdvihnout přístup vedení města k řešení této problematiky.

Milan Greineder, lokální konzultant  
Agentura pro sociální začleňování

### **Agentura pro sociální začleňování**

Agentura je nástrojem Vlády ČR k zajištění podpory obcím v procesu sociálního začleňování. Podporuje obce a města, aby mohly plnit svoji funkci zajišťovat či pomáhat zajistit všem občanům rovný přístup ke vzdělávání, bydlení, zdravotní péči, zaměstnání, sociálním službám a bezpečí. Agentura podporuje taková opatření, která pomohou samosprávám v procesu sociální integrace obyvatel ohrožených sociálním vyloučením a v rozvoji sociálně vyloučených lokalit v kontextu a zájmu celé obce/města a všech jejích občanů. Posláním Agentury je propojovat subjekty na místní úrovni tak, aby spolupracovaly při sociálním začleňování. Agentura podporuje nadresortní přístup a propojování působení veřejné správy a neziskového sektoru.

Agentura pomáhá obcím a místním subjektům zejména v těchto oblastech:

- v zajištění služeb na podporu vzdělávání, zaměstnanosti, sociálních služeb a sociálního bydlení, a zajištění infrastruktury pro tyto služby;
- v čerpání prostředků z evropských strukturálních fondů, státního rozpočtu, krajských dotačních programů a dalších zdrojů;
- v komunikaci s ústředními orgány státní správy, zejména resorty, které mají sociální začleňování v gesci; z podnětů při práci v lokalitách Agentura formuluje návrhy v oblasti legislativy, dotačních titulů, sociálních politik, apod.

Cíle Agentury je dosaženo, pokud obec dokáže funkčně řešit problematiku sociálního vyloučení v partnerství s úřady, školami, neziskovým sektorem, policií, podnikateli a dalšími subjekty a při zapojení občanů.

K dosažení cíle svého působení v Sokolově má Agentura tyto prostředky:

**Lokální partnerství.** Je základem činnosti Agentury v lokalitách. Lokální partnerství je platforma, na které dochází k pravidelnému setkávání zástupců obce, veřejné správy, škol, nevládních organizací či podnikatelů a dalších aktérů, kteří jsou nebo mohou být angažováni v procesu sociálního začleňování.

**Mapování a analýza potřeb.** Mapování potřeb všech obyvatel obce, tedy nejen v sociálně vyloučených lokalitách, ale i ostatní veřejnosti. Mapování absorpčních kapacit obce a místních institucí v oblasti sociálního začleňování. Klíčovým nástrojem je zde situační analýza vypracovaná na zakázku Agentury a další odborné studie, které nechávají vytvářet členové LP.

**Aktivizace/síťování.** Aktivizace místních kapacit, podpora místních organizací, maximální využití dostupných místních zdrojů (finančních, personálních, organizačních, intelektuálních). Poskytování know-how ve všech klíčových oblastech, jež mají vliv na sociální začleňování, zprostředkování nejlepší praxe z dalších obcí.

**Poradenství pro čerpání prostředků z evropských strukturálních fondů.** Agentura poskytuje poradenství pro čerpání prostředků z evropských strukturálních fondů všem partnerům v lokálním partnerství. V tomto poradenství se Agentura zaměřuje především na operační programy: OP LZZ (zejména osa 3), OP VK (zejména osa 1.2), IOP (zejména 3.1b investice do infrastruktury sociálních služeb, 3.1c investice v oblasti sociální ekonomiky). Agentura poskytuje poradenství při administraci těchto projektů a podporu při realizaci Integrovaných plánů rozvoje měst či Komunitního plánu města.

**Strategický plán.** Je závazný rozvojový dokument, na jehož přípravě se podílejí všichni členové lokálního partnerství (viz níže). Obsahuje souhrny potřeb lokalit získané ze situační analýzy a z diskusí v pracovních skupinách lokálního partnerství, dále pak návrhy konkrétních opatření a projektů, které přispějí k jejich naplnění (vždy včetně termínů a odpovědných realizátorů).

## **Lokální partnerství Sokolov**

Agentura pro sociální začleňování vstupuje do obcí a měst za účelem vytvoření, spravování a vedení komunikační platformy lokálního partnerství. Jeho členy se stávají zástupci obce, veřejné správy, škol, nevládních organizací a další aktéři, kteří doposud realizovali své sociálně integrační snahy víceméně samostatně. Lokální partnerství tyto subjekty propojuje a umožňuje jim společně hledat a nalézat řešení na vzniklé problémy. Každý z těchto subjektů disponuje různými schopnostmi a možnostmi, jak situaci v oblasti sociálního začleňování ovlivnit. Společně pak mohou vytvořit silný celek, který má schopnost provést zásadní systémové změny pro zlepšení sociální situace obyvatel města. Protože je problém sociálního vyloučení vícerozměrný, tak se i lokální partnerství nezabývá pouze jedním tématem. Platforma lokálního partnerství je rozdělena do tématicky vymezených pracovních skupin, a každý její člen má v té které skupině určenu svou úlohu, v níž pracuje pro prospěch celku.

Pak i jednotlivá opatření, která jsou v pracovních skupinách navrhována, musejí být vzájemně propojena, aby bylo dosaženo společných cílů.

Role Agentury je být aktivním členem, koordinátorem či mediátorem Lokálního partnerství, město je jeho hlavním členem. Zvolený scénář představuje **strategický plán**, který pro město Sokolov právě držíte v ruce. Strategický plán slouží k tomu, abychom jasně věděli, kde se momentálně nacházíme, kam dále směřujeme, jaké prostředky hodláme použít a jakou roli bude každý z nás zastávat. Nad jeho naplňováním dohlíží Lokální partnerství, které pravidelně informuje vedení města a její orgány o jeho dílčích krocích.

## **Členové Lokálního partnerství Sokolov**

- Město Sokolov
- Agentura pro sociální začleňování v romských lokalitách
- Policie ČR
- Městská policie
- Úřad práce, kontaktní pracoviště Sokolov
- Pedagogicko-psychologická poradna Sokolov
- Základní škola Pionýrů
- Základní škola Rokycanova
- Základní škola Sokolovská
- Základní škola Běžecká
- Základní škola Švabinského
- Základní škola Křížíkova
- Integrovaná střední škola technická a ekonomická
- Střední škola živnostenská
- BFZ o.p.s.
- Člověk v tísni, o.p.s.
- Kotec o.s.
- Pomoc v nouzi, o.p.s.
- Probační a mediační služba ČR, středisko Sokolov

## **Postup tvorby strategického plánu**

Na tvorbě strategického plánu se podílely všechny partnerské subjekty Lokálního partnerství Sokolov v různé míře jejich zapojení.

Veškerá strategická rozhodnutí byla, jsou a dále budou uskutečňována společně, na základě diskuze a hlasování, kterému předcházela a předcházet bude vždy snaha o dosažení co nejširšího konsensu tak, aby se s rozhodnutími dokázali ztotožnit nejen ti partneři, kterých se bezprostředně týkají, ale i ti, kterých se týkají (zdánlivě) jen okrajově. Výstupy jsou výsledkem činnosti pěti pracovních skupin, do kterých bylo Lokální partnerství rozděleno.

Pracovní skupiny se scházely jednou až dvakrát do měsíce po dobu 6 měsíců (říjen 2011 až duben 2012) a kromě členů LP Sokolov se jich podle potřeby účastnili i externí hosté. První setkání v pracovních skupinách byla věnována analytické fázi plánovacího procesu. Na základě výstupů ze situační analýzy, vypracované na zakázku Agentury externím zpracovatelem, proběhlo podrobné zmapování výchozího stavu včetně popisu cílových skupin. Kromě definování problémů a potřeb bylo popsáno současné pokrytí službami a příležitostmi, které se v budoucnu nabízí. Došlo k pojmenování překážek, které mohou bránit řešení problematických stránek současné situace.

Potřeby jsme rozdělili na ty, které pociťují samotní příslušníci cílových skupin, a takové, které u nich nachází jednotlivé subjekty. Tam, kde jdou jedny proti druhým, bylo třeba přemýšlet nad riziky či vůbec jen vhodností jejich naplňování, což se promítlo následně do volby priorit. Z tohoto úvodního mapování situace a prvního hrubého náčrtu možností řešení byly vybrány priority, kterým se v realizační fázi budeme věnovat přednostně. Tyto priority byly dále rozpracovány v pracovních skupinách do dlouhodobých cílů, jejichž dosažení nám zaručí splnění dílčích cílů krátkodobých. Cesta ke každému z krátkodobých cílů obnáší konkrétní kroky (aktivity, opatření) v konkrétním termínu a s konkrétní zodpovědností. Takto sestavený strategický plán včetně identifikovaných lidských, materiálních a finančních zdrojů, je předložen orgánům města ke schválení.

Schválení strategického plánu ve městě Sokolov umožní postoupit do fáze jeho postupné realizace. Hlavním úkolem města a dalších subjektů spolu s Agenturou je nyní uskutečnit jeho naplnění. Zvláštní důraz podílu Agentury bude kladen na spolupráci při přípravě a podání projektových žádostí do operačních i národních programů.

Cílem je, aby plán sloužil svému účelu a nestal se jen dokumentem tzv. „do šuplíku“ či nereálným snem.

## **Struktura strategického plánu**

Strategický plán obsahuje kompletní práci pracovních skupin a lokálního partnerství. Začíná vizí, jak by mělo město Sokolov z pohledu sociální integrace vypadat za deset let, a posláním lokálního partnerství.

Strategický plán dále pokračuje popisem jednotlivých oblastí, jejich vybraných priorit a vytyčených dlouhodobých cílů, které jsou doplněny o postupné cíle krátkodobé. Každý krátkodobý cíl má preferovanou i záložní strategii včetně potřebných finančních zdrojů, která je následně rozpracována do jednotlivých kroků/opatření. Každé opatření má svůj termín realizace a určeny osoby a instituce zodpovědné za jejich vykonání.

## **Pracovní skupiny LP Sokolov**

Strategický plán byl vypracován v tematických pracovních skupinách, do kterých se LP Sokolov rozdělilo. Vzniklo pět pracovních skupin:

**Pracovní skupina bydlení**

**Pracovní skupina zaměstnávání**

**Pracovní skupina vzdělávání a volný čas**

**Pracovní skupina sociálně patologické jevy, bezpečí a zdraví**

**Pracovní skupina rodina a sociální služby**

Pracovní skupina sociálně patologické jevy, bezpečí a zdraví a pracovní skupina rodina a sociální služby navázaly na dosavadní činnost Interdisciplinárního týmu při Městské policii Sokolov.

Samotné rozdělení pracovní skupin je pouze pomocné, neboť ve skutečnosti „jedno nemůže existovat bez druhého“. Problémy řešené v jedné pracovní skupině se prolínají s problémy, které se probírají i v ostatních pracovních skupinách. S tím souvisí i opatření navrhovaná jednotlivými pracovními skupinami, která na sebe navazují, doplňují se, a tím utváří nedělitelný celek, kdy opomenutí či neplnění jedné části ohrožuje jeho celistvost.

Opatření je tedy nutné uplatňovat zároveň, vytrhávání jednotlivých opatření nepřinese užitek.

Například nezaměstnanost, respektive nemožnost najít legální práci, je nutné řešit v souvislosti s problémem nevzdělanosti, nízké kvalifikace, absence pracovních návyků a disciplíny. K získání těchto schopností pomohou například vzdělávací semináře, rekvalifikace, výkon veřejně služby či veřejně prospěšných prací. Výsledkem je větší šance na získání legálního zaměstnání. U rodiny, která se vymaní ze závislosti na sociálních dávkách, je větší šance udržet si standardní bydlení.

Neúspěch dětí ve škole nelze řešit bez zabezpečení prostoru, času a klidného prostředí pro domácí přípravu a bez motivace rodičů své děti ke vzdělání vést nebo jim v něm alespoň nebránit. Pokud se situace v rodině zlepší, rodina má legální příjem ze zaměstnání, je bezdlužná, má stabilní bydlení, zvyšuje se podpora rodičů ve vzdělání svých dětí. Pozitivní změnou rodinného prostředí se zlepšují školní výsledky dítěte a mění se vzory chování, které si dítě osvojuje. To se ale neděje bez určitých podpůrných nástrojů a opatření, kterými jsou například individuální a skupinové doučování dětí realizované neziskovými organizacemi, zavedení inkluzivních nástrojů na základních školách (např. zřízení asistentů pedagoga pro děti se sociálním znevýhodněním, vzdělávací semináře pro pedagogy jak pracovat s dětmi z nepodnětného prostředí apod.).

## **VI ZE LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ SOKOLOV**

Sokolov je přitažlivým městem, kde každý jeho občan žije s pocitem bezpečí a vzájemného porozumění. Ve městě je zajištěna dobrá a přátelská spolupráce mezi státními institucemi, samosprávou, neziskovými organizacemi a ziskovým sektorem za účelem eliminace sociálního vyloučení. Město má dostupnou a optimální síť sociálních služeb. Tyto služby jsou vzájemně koordinované, je zajištěna jejich návaznost a stabilizovaný, víceletý systém jejich financování.

Sokolov - město příjemné pro život.

## **POS LÁNÍ LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ SOKOLOV**

Posláním Lokálního partnerství Sokolov je při pravidelných setkáních zástupců města, veřejné správy, škol, nevládních organizací a dalších aktérů hledat a nalézat taková integrační opatření, která povedou k naplnění vize LP Sokolov. Své dílčí kroky k naplnění vize Lokálního partnerství Sokolov vyhodnocuje, aktualizuje a dále s nimi seznamuje širokou veřejnost a politickou reprezentaci.

# STRATEGICKÝ PLÁN LOKÁLNÍHO PARTNERSTVÍ SOKOLOV

## Oblast bydlení

Pracovní skupina bydlení se při definování priorit a navržení konkrétních opatření zaměřila především na řešení situace ve dvou sociálně vyloučených lokalitách – lokalita u nádraží a lokalita u kina Alfa.

**Lokalita u nádraží** se nachází v dolní části města na levém břehu řeky Ohře. Občanská vybavenost je zde dobrá a vzdálenost od centra města je jen několik minut chůze. Lokalitu lze vymezit ulicemi U Divadla, Svatopluka Čecha a Nádražní se čtyřpatrovými činžovními domy z 50. let 20. století v jejich původním technickém stavu. Vlastníky bytů jsou většinou soukromé osoby a firmy. V lokalitě žije necelých 800 osob, z toho 60 – 80 procent jsou převážně sociálně slabé rodiny romského původu.

**Lokalita u kina Alfa** je situována v severní části města. Jedná se o obytné domy z 50. let, které tvoří architektonicky vydělenou oblast od okolních panelových domů. Lokalitu lze vymezit ulicemi Hornická, Heyrovského, Sokolovská a Pod Háječkem. Původně zde bydleli zaměstnanci dolů, později byly byty obsazovány převážně obyvateli nízkopříjmových domácností ze Sokolova i z okolních obcí. Největším vlastníkem bytů v této lokalitě je soukromá firma Alexander Kendík – Junior, která domy postupně rekonstruuje. Nově opravené domy jsou oploceny a nabídnuty k tržnímu pronájmu.

Obě lokality se vyznačují kumulací sociálně vyloučených obyvatel. Jejich odhadovaný počet je 800 až 1000 osob. Hlavní potíže jsou spatřovány především ve zvýšeném hluku, nepořádku a ničení majetku. Místní obyvatelé se potýkají s chudobou, předlužeností, větší část z nich je nezaměstnaná a část z nich již téměř rezignovala při snaze o zlepšení svých životních podmínek.

Tím, že město Sokolov v 90. letech 20. století značně privatizovalo svůj bytový fond, došlo k vystěhování celé řady sociálně znevýhodněných obyvatel ze Sokolova do širšího okolí. Ti, kteří ve městě zůstali, nyní žijí převážně v bytech soukromých vlastníků ve výše zmíněných lokalitách. Město tím ztratilo možnost ovlivnit skladbu nájemníků v těchto částech města.

I když jsou obě lokality vnímány jako špatné adresy, jsou pro mnohé rodiny jedinou dosažitelnou možností nájemního bydlení ve městě Sokolov. Rodiny, které získají bydlení v této části města, často pod tlakem okolí přejímají vzorce chování v lokalitě.

Abychom dokázali zastavit negativní vývoj ve zvyšování počtu sociálně slabých rodin v těchto lokalitách a zároveň uměli motivovat současné nájemníky ke zlepšení jejich sociální situace, přicházíme s nabídkou, která rodinám umožní dosáhnout na adekvátní či kvalitnější bydlení v jiné části města.

Město Sokolov ale stále vlastní poměrně rozsáhlý bytový fond, který čítá přibližně 1 300 bytů. Část z nich je vyčleněna jako byty pro seniory.

Hlavním cílem pro oblast bydlení, je dát šanci rodinám žijícím v nevyhovujících bytových podmínkách získat adekvátní bydlení.

Takovou šancí může být tzv. **Systém prostupného bydlení**. Systém může přispět ke koncepčnímu řešení bytové problematiky osob ohrožených sociálním vyloučením. Těmto



lidem umožňuje postupné zařazení a uplatnění na běžném trhu s byty, aniž by to vyvolávalo problémy jak na jejich straně (neschopnost hradit tržní nájem, rostoucí zadluženost, problematické vztahy s ostatními nájemníky), tak i na straně pronajímatelů (předsudky vedoucí k odmítavým postojům „á priori“). V rámci systému je zahrnuta sociální péče garantovaná poskytovatelem takového typu a rozsahu, aby pomohla rizikovým, diskriminovaným sociálně vyloučeným osobám a rodinám získat kvalitní dlouhodobé nájemní bydlení mimo sociálně vyloučené lokality.

Bližší informace o navrhovaném Systému najdete pod tabulkovou částí oblasti bydlení (Poznámka <sup>1</sup> – str. 12).

## Priority a cíle pro oblast bydlení

**Priorita 1: Zlepšení bytové situace sociálně vyloučených osob**

**Priorita 2: Terénní sociální práce se zaměřením na bydlení**

<b>Priorita 1: Zlepšení bytové situace sociálně vyloučených osob</b>			
<b>1.1 dlouhodobý cíl</b>			
Do konce roku 2014 existuje funkční a udržitelný <u>Systém prostupného bydlení</u> ve městě Sokolov <sup>1</sup>			
<b>1.1.1 krátkodobý cíl</b>			<b>Komentář</b>
Do konce roku 2012 je ustavena řídicí skupina složená z členů PS bydlení LP Sokolov a je vypracována metodika, řízení a fungování Systému (stupně, pravidla a kritéria přidělování, rozhodovací procesy, sdílení informací, databáze, kontrakty, monitoring, evaluace systému) a schválena orgány města, včetně směrnice upravující pravidla přidělování městských bytů začleněných do Systému.			Jsou využity metodické materiály z měst, kde byl systém prostupného bydlení již zaveden (Litvínov, Cheb).
<b>Preferovaná strategie</b> Získat zájem města, soukromých majitelů i neziskového sektoru podílet se na realizaci Systému prostupného bydlení  Komplexní systém se sdílenými pravidly	<b>Záložní strategie</b> Participace pouze města a neziskové organizace.	<b>Rizika</b> Odmítavý postoj soukromých vlastníků a provozovatelů ubytovacích zařízení.  Legislativní rámec (sdílení informací o klientech nesmí narazit na zákon na ochranu osobních údajů).	
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.1.1 je svolána schůzka vytipovaných vlastníků nájemních bytů, provozovatelů ubytovacích zařízení, vedení a odpovědných	Květen 2012	Greineder (ASZ)	

úředníků města a poskytovatelů soc. služeb.			
1.1.1.2 je ustavena řídicí skupina a schválen postup tvorby Systému	Červen 2012	Greineder (ASZ)	
1.1.1.3 je vypracován návrh metodiky instalace, řízení a fungování systému, který je konzultován s právníky města	Srpen 2012	Beran (odbor správy majetku)	Ve spolupráci s agenturním expertem Janem Snopkem
1.1.1.4 metodika Systému je schválena orgány města, včetně případné nové směrnice o přidělování bytů v majetku města	Září 2012	Beran (odbor správy majetku)	
<b>1.1.2 krátkodobý cíl</b>			
Do září 2013 je vyzkoušena a vyhodnocena <u>pilotní fáze Systému</u> prostupného bydlení v Sokolově realizovaná v mantinelech stávajících kapacit			
<b>Preferovaná strategie</b> Azylový dům pro matky s dětmi provozovaný o.p.s. Pomoc v nouzi, městské byty, soukromá ubytovna, Člověk v tísní o.p.s., Kotec o.s., využití dohod mezi městem, p. Sedláčkem a Člověkem v tísní o.p.s. či o.s. Kotec o provozování doprovodného sociálního programu, bytový fond p. Sedláčka, další soukromí majitelé		<b>Záložní strategie</b>  Bez majitele soukromé ubytovny	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.2.1 je vytvořena databáze potenciální klientely a ta je oslovena s nabídkou vstupu do Systému	Od října 2012 průběžně	Beran (odbor správy majetku), Zschkeová (odbor soc. věcí) a poskytovatelé soc. služeb	
1.1.2.2 je spuštěna pilotní fáze Systému	Listopad 2012	Beran (odbor správy majetku), Zschkeová (odbor soc. věcí), Greineder (ASZ)	
1.1.2.3 uskuteční se první monitorovací schůzka Řídicí skupiny	Únor 2013	Beran (odbor správy majetku), Zschkeová (odbor soc. věcí), Greineder (ASZ)	

1.1.2.4 uskuteční se druhá monitorovací schůzka Řídící skupiny	Květen 2013	Beran (odbor správy majetku), Zschkeová (odbor soc. věcí), Greineder (ASZ)	
1.1.2.5 je zadána evaluace pilotní fáze Systému externím subjektem	Červen 2013	Greineder (ASZ)	
1.1.2.6 je zpracována evaluace pilotní fáze Systému s doporučenými návrhy změn	Září 2013	Greineder (ASZ)	
<b>1.1.3 krátkodobý cíl</b> Systém dostupného bydlení je rozšířen o nové byty včetně sociálních služeb (prosinec 2013)			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> Jsou vytipovány další městské byty a byty soukromých vlastníků		<b>Záložní strategie</b> Pouze městské byty	<b>Rizika</b> Odmítavý postoj soukromých vlastníků
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.3.1 je zpracován plán začlenění bytů a služeb do Systému	Červenec 2013	Beran (odbor správy majetku) + poskytovatelé, provozovatelé	
1.1.3.2 je evaluována pilotní fáze Systému	Září 2013	Greineder (ASZ)	
1.1.3.3 je upravena metodika Systému podle doporučení evaluace	Říjen 2013	Beran (odbor správy majetku), Zschkeová (odbor soc. věcí), Greineder (ASZ)	
1.1.3.4 byty a sociální služby jsou začleněny do Systému	Prosinec 2013	Beran (odbor správy majetku), Zschkeová (odbor soc. věcí) + poskytovatelé, provozovatelé	
<b>Priorita 2: Terénní sociální práce se zaměřením na bydlení</b>			
<b>2.1 dlouhodobý cíl</b>			

<p><b>Systém dostupného bydlení je doplněn dostatečným počtem terénních sociálních pracovníků (říjen 2013)</b></p>			
<p><b>2.1.1 krátkodobý cíl</b> Je podána projektová žádost o dotační prostředky na terénní sociální práci (prosinec 2012)</p>			<p><b>Komentář</b> Neinvestiční projekt (IPO) komplementární k investičním z IOPu 3.1.b</p>
<p><b>Preferovaná strategie</b> Služba je jednou z aktivit IPO, město ji kupuje od NNO</p>		<p><b>Záložní strategie</b> NNO si podají projekt samy (grant OPLZZ)</p>	<p><b>Rizika</b> Není schválen IOP projekt komplementární k IPO projektu</p>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.1.1 proběhne schůzka města, potenciálních poskytovatelů služby a ASZ za účelem 1. vyhodnocení míry potřeby TSP (kolik TSP do jakých lokalit) a 2. výběru strategie (kdo kam požádá o dotaci)	Červenec 2012	Greineder (ASZ)	
2.1.1.2 je napsána a podána projektová žádost	Prosinec 2012	Žadatel, manažer IPO (Trčková – odbor rozvoje města), Greineder (ASZ)	Termín je zvolen s ohledem na možnost začlenění služby TSP mezi aktivity širšího IPO
<p><b>2.1.2 krátkodobý cíl</b> Terénní sociální pracovníci jsou zakomponováni do Systému dostupného bydlení (říjen 2013)</p>			
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.2.1 je známo, zda projekt uspěl	Květen 2013	žadatel	
2.1.2.2 je realizováno výběrové řízení na dodavatele	Červenec 2013	žadatel	V případě, že služba je zahrnuta v IPO a obec si ji chce kontrahovat
2.1.2.3 jsou vybráni a proškoleni terénní soc. pracovníci (včetně stávajícího městského ter. soc. pracovníka)	Září 2013	žadatel	
2.1.2.4 terénní sociální pracovníci jsou zakomponováni do Systému podle vypracované metodiky (1.1.3.3)	Říjen 2013	Zaschkeová (odbor soc. věcí), Greineder (ASZ)	

Poznámka <sup>1</sup> :

### Systém prostupného bydlení

Jedná se o Systém bytů a ubytovacích zařízení různých vlastníků a provozovatelů vzájemně propojených v informační síti s poskytovateli sociálních služeb a odborem sociálních věcí města. Stupně se liší typem a mírou komfortu bydlení a jsou rozmístěny prostorově v různých částech města. Nejnižší, krizové stupně jsou málo komfortní, jde o ubytovací zařízení a pobyt v nich je limitován časem i pravidly užívání. S postupem do stupňů vyšších je klientovi nabídnut i větší komfort, výhodnější smlouva, ale zároveň jsou na klienta kladeny vyšší nároky a jeho větší svoboda je svázaná s větší odpovědností. Systém má umožnit klientům návrat do (či dostupnost) kvalitního bydlení, které nabízejí stupně vyšší a motivovat je k tomu, aby o takový postup usilovali (negativní motivací pak je přísný režim, nepohodlí a všudypřítomná kontrola v nejnižších stupních). Systém doprovází sociální práce, která pomáhá klientovi nabýt kompetencí nezbytných k užívání toho či onoho typu bydlení, a klient musí podepsat individuální plán s poskytovatelem jako jednu z podmínek zařazení do Systému. Postup v Systému se odehrává na základě zásluh (je **spravedlivý**) a probíhá oběma směry. Zásluhy jsou přiznávány např. podle předem dané tabulky kritérií a podle plnění individuálních plánů klienta, tedy míry spolupráce klienta s poskytovatelem. Kritériem může být snaha sehnat si zaměstnání či fakt zaměstnanosti jako takové, bezdlužnost, pravidelná školní docházka dětí klienta nebo zařazení klienta do rekvalifikačních nebo jiných vzdělávacích programů, atd. V případě nejvyšších stupňů může být kritériem koneckonců i prostá finanční způsobilost klienta pro daný typ bydlení, neboť této aby nabyl, v podstatě musí dostat většinu ostatních kritérií .

Důležité je, že Systém prostupného bydlení díky souboru kritérií, se kterými je přidělování bytů svázáno, není jen nabídkou bydlení, ale i **motivačním mechanismem** k růstu klienta a jeho rodiny i v jiných oblastech života (a mnohá opatření navrhovaná v ostatních pracovních skupinách s jeho motivační rolí počítají).

O konečné podobě Systému rozhodne město a bez schválení jeho orgány nebude instalován.

### **Oblast zaměstnávání**

I přesto, že v regionu sídlí několik velkých firem (Sokolovská uhelná a.s., Momentive Specialty Chemicals a.s. a další), vyšší míra nezaměstnanosti se nevyhýbá ani městu Sokolov. U osob žijících v podmínkách sociálního vyloučení se ovšem setkáváme s mnohem horší situací než v běžné populaci. Tito lidé jsou většinou nízkokvalifikovaní či úplně bez kvalifikace, chybí jim pracovní návyky a často nemají zkušenosti s legální prací. Narážíme u nich na zkreslené představy o fungování trhu práce, které bývají doprovázeny nereálným očekáváním. U romské populace se bohužel setkáváme i s diskriminací ze strany zaměstnavatelů nebo kolegů na pracovišti.

Pro zlepšení situace cílové skupiny při jejich uplatnění na trhu práce se členové pracovní skupiny shodli na nutnosti zavedení **pracovního poradenství a pracovní asistence**. Jejich cílem je pracovat s klientem a celou jeho rodinou tak, aby klient po nástupu do zaměstnání o práci nepřišel či jí sám neopustil. Pro tyto účely bychom rádi využili dotačních titulů z Operačního programu lidského zdroje a zaměstnanost (OP LZZ). V návaznosti na pracovní poradenství dojde i ke zmapování potenciálních zaměstnavatelů, včetně nalezení vhodných motivačních nástrojů pro zaměstnávání cílové skupiny, a to za využití Aktivní politiky zaměstnanosti Úřadu práce. Součástí strategického plánu je i příprava podmínek pro vznik

**sociální firmy**, která by po počátečním financování z dotačních titulů ESF měla být schopna zajistit si běžné zakázky.

Jednou z priorit v oblasti zaměstnávání je také snaha o vytvoření tzv. **Systému prostupného zaměstnávání**. Systém spočívá v zajištění spolupráce mezi subjekty poskytující veřejnou službu (VS), veřejně prospěšné práce (VPP) a zaměstnavateli, kteří zaměstnávají osoby z cílové skupiny. Cílem systému je vybraným osobám, které projdou VS a následně VPP, zajistit vhodné pracovní místo u spolupracujících zaměstnavatelů.

### Priorita a cíle pro oblast zaměstnávání

**Priorita 1: Uplatnění nekvalifikovaných osob na trhu práce**

**Priorita 2: Vznik sociálního podnikání pro 5 a více zaměstnanců**

**Priorita 3: Vytvoření Systému prostupného zaměstnávání**

<b>Priorita 1: Uplatnění nekvalifikovaných osob na trhu práce</b>			
<b>1.1 dlouhodobý cíl</b>			
Do konce roku 2014 je v Sokolově poskytováno pracovní poradenství a pracovní asistence v potřebném rozsahu			
<b>1.1.1 krátkodobý cíl</b>			<b>Komentář</b>
Do konce roku 2012 jsou zajištěny finanční a personální zdroje na rozjezd pracovního poradenství a pracovní asistence ve stávajících prostorách			
<b>Preferovaná strategie</b> OPLZZ 2.1 a 3.3 (aktivity: pracovní a bilanční diagnostika, motivace, rekvalifikace a dotovaná pracovní místa), žádost podá NNO		<b>Záložní strategie</b> Krátkodobé financování z rozpočtu města či kraje	<b>Rizika</b> Absence finančních zdrojů
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.1.1 proběhne setkání potenciálních poskytovatelů služby, je vybrán subjekt poskytovatele a žadatele	Květen 2012	Greineder (ASZ)	Člověk v tísní o.p.s.; BFZ o.p.s. – vzdělávací centrum
1.1.1.2 je sepsána a podána žádost o dotační prostředky	Červen 2012	Žadatel, Greineder (ASZ)	
1.1.1.3 jsou podepsány smlouvy s MPSV	Prosinec 2012	Poskytovatel	
1.1.1.4 jsou vybráni a vyškoleni pracovníci	Leden 2013	Poskytovatel	
1.1.1.5 jsou vytipováni vhodní zaměstnavatelé	Únor 2013	Poskytovatel	

<b>1.1.2 krátkodobý cíl</b> Do konce 2013 je pracovní poradenství a pracovní asistence realizována v nových prostorách			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> IOP 3.1. b (zázemí pro sociální a doplňkové služby): přístavba bývalé ZŠ Sokolovská (rekonstrukce plus vybavení tréninkových pracovišť)		<b>Záložní strategie</b> Náhradní prostory	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.2.1 projektová žádost je podána	Červen 2012	Žadatel - město	Před podáním projektové žádosti proběhne schůzka mezi poskytovateli sociálních služeb a městem, na níž bude definována potřebnost a rozsah poskytování pracovního poradenství a pracovní asistence
1.1.2.2 je podepsaná smlouva mezi MPSV a realizátorem	Prosinec 2012	Žadatel	
1.1.2.3 je dokončena rekonstrukce objektu	Prosinec 2013	Žadatel	
<b>1.1.3 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2013 jsou zajištěny finanční zdroje pro rozšíření služby pracovního poradenství a pracovní asistence			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> IPO v návaznosti na IOP projekt rekonstrukce a vybavení prostor v přístavbě bývalé ZŠ Sokolovská		<b>Záložní strategie</b> Grant OP LZZ podaný NNO	<b>Rizika</b> Neschválený investiční IOP projekt: omezení možností neinvestičního projektu (bez vlastních dílen-nutno nasmlouvat využití prostor externích partnerů)
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.3.1 proběhne schůzka mezi městem, odborem sociálních věcí, poskytovateli sociálních služeb, na níž bude dohodnuta forma podání projektové žádosti (IPO vs. grant OPLZZ)	Září 2012	Greineder (ASZ)	
1.1.3.2 je sepsána a podána žádost o dotační prostředky	Listopad 2012	Žadatel - město	Termín lze dodržet, neboť projekt je již připraven

1.1.3.3 jsou podepsána smlouvy s MPSV	Květen 2013	Žadatel	
1.1.3.4 je vypsáno výběrové řízení na dodavatele/realizátora	Červen 2013	Žadatel	
1.1.3.5 je podepsaná smlouva s dodavatelem/realizátorem	Červenec 2013	Žadatel a dodavatel	
1.1.3.6 služba je do doby, než bude dokončena rekonstrukce, realizována v provizorních prostorách	Srpen 2013	Žadatel a dodavatel	
1.1.3.7 služba je nadále poskytována v nových prostorách (přístavba 4. ZŠ Sokolovská)	Leden 2014	Žadatel a dodavatel	
<b>1.2. dlouhodobý cíl</b> Služba pracovního poradenství a pracovní asistence je navázána na Systém dostupného bydlení (leden 2014)			
<b>Preferovaná strategie</b> Podle metodiky vypracované PS bydlení a Řídící skupinou Systému dostupného bydlení (viz. SP PS bydlení, 1.1.1.4.)	<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>	
<b>Priorita 2: Vznik sociálního podnikání pro 5 a více zaměstnanců</b>			
<b>2.1 dlouhodobý cíl</b> Do konce roku 2014 funguje v Sokolově sociální firma (SF) v návaznosti na pracovní poradenství, pracovní asistenci a Systém dostupného bydlení			
<b>2.1.1 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2013 jsou připraveny podmínky pro vznik sociální firmy a firma zahajuje svou činnost			
<b>Preferovaná strategie</b> NNO, podnikatelský subjekt nebo nová o.p.s. či s.r.o.  Počáteční investice: OP LZZ 3.1 (prostředky na provoz)	<b>Záložní strategie</b> Bez dotací z EU: Organizace města nebo jiný samostatný subjekt	<b>Rizika</b> Absence zákonné normy, nenalezen vhodný subjekt pro SF, prostředky v OP LZZ 3.1 jsou již vyčerpány a nejsou nalezeny náhradní zdroje na rozjezd soc. podnikání	
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.1.1 je analyzována poptávka a nabídka na trhu se službami, zbožím a prací za účelem nalezení vhodného zaměření SF	Červen 2012	Greineder (ASZ), Úřad práce, NNO,	
2.1.1.2 je vytipován a zvolen subjekt pro SF a její zaměření, je hotový první hrubý podnikatelský plán	Září 2012	Greineder (ASZ), Úřad práce, NNO,	
2.1.1.3 město je seznámeno	Září 2012	Greineder	



s myšlenkou a principy sociálního podnikání a s hrubým podnikatelským plánem		(ASZ), Úřad práce, NNO,	
2.1.1.4 je zpracován podnikatelský plán včetně identifikovaných zdrojů financování	Listopad 2012	Greineder (ASZ), Úřad práce, NNO,	
2.1.1.5 jsou sepsány a podány projektové žádosti na MPSV	Prosinec 2012	Vybraný subjekt	
2.1.1.6 jsou podepsány smlouvy s MPSV	Červen 2013	Vybraný subjekt	
2.1.1.7 je vypracována metodika propojení SF se službou pracovního poradenství a asistence	Červenec 2013	Vybraný subjekt a poskytovatel služby pracovního poradenství a asistence	
2.1.1.8 firma je vybavena a zahajuje provoz v návaznosti na služby pracovního poradenství a asistence	Září 2013	Vybraný subjekt	

### Priorita 3: Vytvoření Systému dostupného zaměstnávání <sup>2</sup>

#### 3.1 dlouhodobý cíl

Do konce roku 2014 je v Sokolově vytvořen funkční a udržitelný Systém dostupného zaměstnávání

#### 3.1.1 krátkodobý cíl

Do poloviny roku 2013 je vytvořena a otestována efektivita Systému dostupného zaměstnávání

#### Komentář

**Preferovaná strategie**  
Využití aktuální poptávky na trhu práce k vyzkoušení Systému výměny informací mezi relevantními subjekty (Úřad práce, městské příspěvkové organizace, NNO, zaměstnavatelé)

Standardizace postupu výměny informací, stanovení rozsahu úkolů pro pracovníky jednotlivých organizací, tak aby byl Systém udržitelný.

#### Záložní strategie

**Rizika**  
Nespolehlivost klientů  
Obtížná udržitelnost Systému bez konkrétních kompetencí jednotlivých účastníků.

#### Krok/opatření

#### Termín

#### Zodpovědná osoba

#### Komentář

3.1.1.1 zjištění kapacity míst na VS a VPP, zpracování analýzy těchto míst a navázání kontaktu s relevantními subjekty včetně potenciálních zaměstnavatelů

Červen 2012

Úřad práce, Greineder (ASZ)

Město a její organizace, další subjekty realizují VS a VPP + v Sokolově a okolí jsou zaměstnavatelé,

			kteří nabízí místa pro nekvalifikované pracovní síly
3.1.1.2 pilotní vyzkoušení spolupráce	Září 2012	Úřad práce, NNO (Člověk v tísni o.p.s.),	
3.1.1.3 návrh funkčního a udržitelného Systému spolupráce	Prosinec 2012	Úřad práce, NNO (Člověk v tísni o.p.s.), Greineder (ASZ)	
3.1.1.4 Systém je navázán na pracovní poradenství a pracovní asistenci	Leden 2013	NNO, Greineder (ASZ)	
<b>3.1.2 krátkodobý cíl</b>			<b>Komentář</b>
Do konce roku 2013 je provedena evaluace a následné rozšíření Systému o další provozovatele VS, VPP a zaměstnavatele			
<b>Preferovaná strategie</b> Je provedena evaluace Systému a vytipovány další subjekty pro realizaci VS, VPP a další potenciální zaměstnavatelé		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
3.1.2.1 je evaluována pilotní fáze Systému	Červen 2013	Greineder (ASZ)	
3.1.2.2 vytipování dalších subjektů	Červen 2013	Úřad práce, NNO	
3.1.2.3 je zpracován plán začlenění těchto subjektů do systému	Září 2013	Úřad práce, NNO, Greineder (ASZ)	
3.1.2.4 je upravena metodika Systému podle doporučení evaluace	Říjen 2013	Úřad práce, NNO, Greineder (ASZ)	
3.1.2.5 subjekty a zaměstnavatelé jsou začleněny do Systému	Prosinec 2013	Úřad práce, NNO	

Poznámka <sup>2</sup>:

Systém prostupného zaměstnávání spočívá v zajištění spolupráce mezi subjekty poskytující veřejnou službu (VS), veřejně prospěšné práce (VPP) a zaměstnavateli, kteří zaměstnávají osoby z cílové skupiny. Cílem Systému je vybraným osobám, které projdou VS a následně VPP, zajistit vhodné pracovní místo u vybraných spolupracujících zaměstnavatelů.

## Oblast vzdělávání a volný čas

Nepodnětné rodinné prostředí, malé umístění dětí z cílové skupiny do mateřských škol a nedostatečná kapacita předškolních zařízení jsou hlavními problémy, které byly identifikovány u předškolní přípravy dětí žijících v sociálně vyloučeném prostředí. Tyto děti přicházejí do prvního ročníku běžných základních škol nedostatečně připravené na zvládnání standardních nároků, které jsou na ně na školách kladeny. Od začátku tak zaostávají ve výuce a jejich neúspěchy ve škole bývají doprovázeny vyšší absencí v hodinách. To se odráží i v jejich neochotě pokračovat ve výuce na středním stupni vzdělávání.

Hlavním tématem v oblasti vzdělávání je v Sokolově slučování základních škol. Se začátkem roku 2012 došlo ke sloučení ZŠ Sokolovská (segregovaná škola), ZŠ B. Němcové a ZŠ Běžecká. Od června 2012 bude uzavřena ZŠ Sokolovská a její žáci přechází podle nově schválených spádových obvodů do ostatních základních škol ve městě.

Druhým velkým tématem je absence zařízení nízkoprahového charakteru, kde by děti a mládež ze sociálně vyloučeného prostředí smysluplně trávily svůj volný čas.

Mezi navrhovanými prioritami se tak objevuje potřeba zamezit vzniku segregované školy a zavést na všech sokolovských základních školách inkluzivní nástroje pro děti ze sociálně znevýhodněného prostředí. Další prioritou je zřízení nízkoprahového zařízení pro děti a mládež a u předškolní přípravy navázání spolupráce mezi mateřskými školami a předškolním klubem realizovaným společností Člověk v tísni. Umístěním dětí žijících v sociálně vyloučeném prostředí alespoň na poslední předškolní rok do běžné mateřské školy se výrazně zlepšuje jejich připravenost na základní školu. Vhodnou alternativou k mateřské škole, a to nejen z důvodu současného naplnění jejich kapacit, se ukazuje být zřízení přípravných tříd na základních školách.

### **Priority a cíle pro oblast vzdělávání a volný čas**

**Priorita 1: Zamezení vzniku segregované školy – inkluzivní nástroje pro děti ze sociálně znevýhodněného prostředí**

**Priorita 2: Předškolní příprava**

**Priorita 3: Zřízení nízkoprahového zařízení pro děti a mládež a realizace volnočasových aktivit**

<b>Priorita 1: Zamezení vzniku segregované školy – inkluzivní nástroje pro děti ze sociálně znevýhodněného prostředí</b>		
<b>1.1 dlouhodobý cíl</b>		
Do konce 2014 působí na všech sokolovských základních školách asistenti pedagoga pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami a pro děti se sociálním znevýhodněním		
<b>1.1.1 krátkodobý cíl</b>	<b>Komentář</b>	
Po uzavření ZŠ Sokolovská (červen 2012) působí od září 2012 na vybraných základních školách asistenti pedagoga		
<b>Preferovaná strategie</b>	<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
Po uzavření ZŠ Sokolovská a přesunu dětí na ostatní		

základní školy budou zřízeny pozice asistentů pedagoga pro děti se sociálním znevýhodněním na dalších základních školách (budou převedeny prostředky na financování asistentů pedagoga do těchto základních škol – získaná dotace MŠMT)			Školy neprojeví zájem o zřízení těchto pozic
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.1.1 jsou známy počty dětí, které mají přejít na další školy od září 2012 a tudíž i požadavky škol na asistenty pedagoga a zabezpečení dalších programů individuálního přístupu k žákům	Květen 2012	Odbor školství, ředitelé škol	
1.1.1.2 je vyřešeno personální zajištění pozic asistentů pedagoga	Červen 2012	Ředitelé škol	
1.1.1.3 je zajištěno financování asistentů pedagoga na vybraných školách, přesun dotace MŠMT	Červenec 2012	Odbor školství, ředitelé škol	
<b>1.1.2 krátkodobý cíl</b> Od ledna 2013 na sokolovských školách, které jsou navštěvovány dětmi se sociálním znevýhodněním, působí asistenti pedagoga			<b>Komentář:</b> Projektová žádost podaná městem byla v dubnu 2012 podána (na 3 školní asistenty, 1 psychologa – působení na 3 školách)
<b>Preferovaná strategie</b> Personální a finanční zajištění asistentů pedagoga ze strany vedení města Sokolov  Počáteční investice: OP VK 1.2, podáno městem Sokolov		<b>Záložní strategie</b> Školy si zajistí finanční prostředky samy, město se bude podílet na spolufinancování	<b>Rizika</b> Podaná projektová žádost do OP VK neprojde sítím výběru a školy z dotačních titulů nedostanou dostatek prostředků
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.2.1 je vyřešeno personální zajištění	Prosinec 2012	Ředitelé škol	
1.1.2.2 asistenti pedagoga začínají působit na vybraných školách	Leden 2013	Ředitelé škol	
<b>Priorita 2: Předškolní příprava</b>			
<b>2.1 dlouhodobý cíl</b> V Sokolově jsou realizovány přípravné třídy na vybraných základních školách pro děti předškolního věku (pokračování po uzavření ZŠ Sokolovská)			
<b>2.1.1 krátkodobý cíl</b>			<b>Komentář</b>

Od září 2012 jsou zřízeny dvě přípravné třídy v blízkosti sociálně vyloučených lokalit			
<b>Preferovaná strategie</b> Zřízení přípravných tříd proběhne v blízkosti sociálně vyloučených lokalit, tj. jedna přípravná třída u lokality u nádraží a druhá u lokality Alfa		<b>Záložní strategie</b> Vznikne pouze jedna přípravná třída	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.1.1 jsou určeny základní školy, kde budou přípravné třídy zřízeny	Květen 2012	Město, ředitelé škol	
2.1.1.2 jsou předány zkušenosti pedagogů ze ZŠ Sokolovská základním školám, kde budou přípravné třídy zřízeny	Červen 2012	Ředitelé škol	
2.1.1.3 je zajištěno personální obsazení přípravných tříd	Září 2012	Ředitelé škol	
2.1.1.4 je nastaven systém následného umístění dětí z přípravných tříd rovnoměrně do všech tříd prvního ročníku na všech ZŠ v Sokolově (dle spádových obvodů)	Červen 2013	Město, Ředitelé škol	
<b>2.2 dlouhodobý cíl</b> Do konce 2014 jsou mateřské školy v Sokolově standardně využívány dětmi ze sociálně vyloučeného prostředí			
<b>2.2.1 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2012 začnou doporučené děti ze sociálně vyloučených lokalit navštěvovat mateřské školy			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> Spolupráce předškolního klubu, který realizuje Člověk v tísni, o.p.s. a mateřských škol - pilotně budou umístovány tyto děti do mateřských škol		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.2.1.1 obyvatelé sociálně vyloučených lokalit jsou informováni o možnostech a benefitech docházky jejich dětí do MŠ, konzultace s matkami ze SVL za účelem motivovat k zapsání svého dítěte do MŠ	Od dubna 2012 průběžně	Ředitelé mateřských škol, Člověk v tísni o.p.s.	
2.2.1.2 pravidelné návštěvy dětí z předškolního klubu ve vybraných třídách MŠ, účast na společných aktivitách podle vzdělávacího programu MŠ za účelem začlenění dětí do kolektivu	Září 2012	Ředitelé mateřských škol, Člověk v tísni o.p.s.	
2.2.1.3 jsou vytipovány děti z předškolního klubu, které by	Září 2012	Ředitelé mateřských	

navštěvovaly mateřské školy		škol, Člověk v tísni o.p.s.	
2.2.1.4 po uvolnění místa v některé z mateřských škol dojde k přesunu dítě z předškolního klubu do MŠ (odbourání finančních a dalších bariér)	Do konce roku 2012	Ředitelé mateřských škol, Člověk v tísni o.p.s.	
<b>Priorita 3: Zřízení nízkoprahového zařízení pro děti a mládež a realizace volnočasových aktivit</b>			
<b>3.1 dlouhodobý cíl:</b> Do konce 2014 je v Sokolově zřízeno nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (NZDM) a realizovány volnočasové aktivity pro děti ze sociálně znevýhodněného prostředí v obou sociálně vyloučených lokalitách			
<b>3.1.1 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2012 jsou volnočasové aktivity realizovány v nouzových prostorech blízko lokality u nádraží			Komentář
<b>Preferovaná strategie</b> Financováno z OP VK		<b>Záložní strategie</b> Financování z prostředků města	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
3.1.1.1 jsou vytipovány vhodné prostory blízko lokality u nádraží pro realizaci volnočasových aktivit ve venkovních i vnitřních prostorech	Květen 2012	Odbor rozvoje města, Člověk v tísni o.p.s.	
3.1.1.2 jsou pilotně realizovány volnočasové aktivity s důrazem na mládež ve věku 15+	Červen 2012	Odbor rozvoje města, Člověk v tísni o.p.s.	
<b>3.1.2 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2013 jsou stávající volnočasové aktivity rozšířeny i do lokality u kina Alfa a je otevřeno nízkoprahové zařízení pro děti a mládež			Komentář
<b>Preferovaná strategie</b> Služba je aktivitou IPO, provozována v přístavbě bývalé základní školy Sokolovská.		<b>Záložní strategie</b> Granty ESF (OP VK)	<b>Rizika</b> IOP projekt neuspěje
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
3.1.2.1 dokončena rekonstrukce přístavby ZŠ Sokolovská	Prosinec 2013	Odbor rozvoje města	
3.1.2.2 do objektu jsou přesunuty volnočasové aktivity a je otevřen nízkoprahový klub pro děti a mládež	Březen 2013	Odbor rozvoje města, NNO	

## Oblast sociálně patologické jevy, bezpečí a zdraví

Přestože jsou lokality u nádraží a u kina Alfa vnímány jako místa, kde se majorita necítí bezpečně, šetření neukázalo vyšší míru kriminality v této části města než je v Sokolově obvyklé. Problémy v těchto lokalitách jsou spojovány zejména s narušováním veřejného pořádku a s drobnou majetkovou kriminalitou. Vyšší výskyt sociálně patologických jevů je dle členů pracovní skupiny zapříčiněn především vysokou zadlužeností, nízkou finanční gramotností a vyšším počtem rizikové mládeže žijící v podmínkách sociálních vyloučení.

I když jsou ve městě Sokolov realizovány preventivní programy městské policie v rozsahu, kterým se nemůže pochlubit žádné jiné město v ČR, problémy v sociálně vyloučených lokalitách stále přetrvávají. Cíle a úkoly v oblasti prevence kriminality na období 2012 – 2013 jsou popsány ve Strategickém plánu prevence kriminality města Sokolov, a proto se priority v oblasti sociálně patologických jevů, bezpečí a zdraví zaměřily na témata mimo tuto oblast.

Pro zlepšení situace občanů města Sokolov, kteří mají problémy v hospodaření s rodinným rozpočtem, jež má za následek jejich vyšší zadluženost, jsme navrhli rozšíření služeb dluhového poradenství a realizaci ucelených programů finanční gramotnosti. Palčivý problém je také spatřován v rizikovém chování osob s různým typem závislostí, jako je hazard, zastavárny, prostituce a užívání návykových látek.

### Priority a cíle pro oblast sociálně patologických jevy, bezpečí a zdraví

#### Priorita 1: Dluhové poradenství a programy finanční gramotnosti

#### Priorita 2: Snížení rizikového chování spojeného s různým typem závislostí

<b>Priorita 1: Dluhové poradenství a programy finanční gramotnosti</b>			
<b>1.1 dlouhodobý cíl:</b>			
Do konce roku 2014 je zřízena bezplatná služba dluhového poradenství v ambulantní podobě a s dostatečnou kapacitou a je zajištěno její dlouhodobé financování			
<b>1.1.1 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2012 je služba dluhového poradenství realizována v pilotní fázi			<b>Komentář</b> Realizace Pomoc v nouzi o.p.s.
<b>Preferovaná strategie</b> Služba je financována z městského rozpočtu a je registrována jako sociální služba odborné sociální poradenství		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.1.1 dluhové poradenství je nabízeno veřejnosti a pro klienty poskytovatelů soc. služeb jedenkrát týdně	Květen 2012	Odbor sociálních věcí, Beránek	

		(Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.1.1.2 je provedeno zhodnocení nabízené služby s doporučenými návrhy změn	Říjen 2012	Odbor sociálních věcí, Beránek (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
<b>1.1.2 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2013 je služba dluhového poradenství rozšířena a jsou nalezeny vhodné zdroje pro dlouhodobé financování			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> Rozšíření dluhového poradenství realizováno neziskovou organizací Pomoc v nouzi o.p.s. (či jinou neziskovou organizací)  Financováno z OP LZZ, dotace MPSV či IP KK		<b>Záložní strategie</b> Pomoc v nouzi o.p.s. podá žádost do rozpočtu města, služba poskytována v rozsahu pilotní fáze	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.1.2.1 jsou známy zdroje finančních prostředků a jsou podány projekty	Září – říjen 2012	Greineder (ASZ), NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.1.2.2 je známo, zda projekt uspěl	Leden 2013	Odbor sociálních věcí, NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.1.2.3 jsou vybráni a proškoleni dluhový poradci	Únor 2013	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.1.2.4 služba je rozšířena o nové dluhové poradce	Březen 2013	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
<b>1.2 dlouhodobý cíl</b> Do konce roku 2014 jsou v Sokolově zavedeny programy na zvýšení finanční gramotnosti			
<b>1.2.1 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2012 jsou pilotně realizovány kurzy finanční gramotnosti s důrazem na dospělé osoby z cílové skupiny sociálně vyloučení			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> Návaznost na dluhové poradenství realizované neziskovou organizací Pomoc v nouzi o.p.s.		<b>Záložní strategie</b> Kurzy finanční gramotnosti realizuje jiný subjekt	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná</b>	<b>Komentář</b>



		<b>osoba</b>	
1.2.1.1 jsou definována témata kurzů finanční gramotnosti, zjištěna poptávka, určena forma kurzů a zajištěny zdroje na rozjezd kurzů	Květen 2012	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.2.1.2 kurzy finanční gramotnosti jsou nabízeny veřejnosti a pro klienty poskytovatelů soc. služeb minimálně jedenkrát měsíčně (jednorázové typy školení)	Září 2012	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.2.1.3 je provedeno zhodnocení nabízených kurzů s doporučenými návrhy změn	Prosinec 2012	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
<b>1.2.2 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2013 jsou pilotně realizovány ucelené programy finanční gramotnosti			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b>		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
1.2.2.1 je vypracována podoba programu včetně mechanismů spolupráce s terénními sociálními pracovníky a se školami	Leden 2013	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
1.2.2.2 programy finanční gramotnosti jsou nabízeny veřejnosti a pro klienty poskytovatelů soc. služeb (ucelené vzdělávací programy)	Červen 2013	NNO (Pomoc v nouzi o.p.s.)	
<b>Priorita 2: Snížení rizikového chování spojeného s různým typem závislostí (gambling, zastavárny, lichva, prostituce a užívání návykových látek)</b>			
<b>2.1 dlouhodobý cíl</b> Do konce roku 2014 je ve městě Sokolov sníženo rizikové chování s různým typem závislostí			
<b>2.1.1 krátkodobý cíl</b> V Sokolově je přijata obecně závazná vyhláška o regulaci hazardu			<b>Komentář</b>
<b>Preferovaná strategie</b> Revize regulace hazardu ve městě		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.1.1 je provedena analýza situace (vyhlášky města, umístění heren a zastaváren, typy hazardu apod.)	Červen 2012	Město, Městská policie	
2.1.1.2 pracovní skupina soc. pat. jevy provede rozbor analýzy a předloží městu doporučení znění vyhlášky	Červenec 2012	Město, Městská policie	

2.1.1.3 obecně závazná vyhláška na regulaci hazardu je přijata zastupitelstvem	Září 2012	Město, Městská police	
--	-----------	-----------------------------	--

## Oblast rodina a sociální služby

Ve městě Sokolov dlouhodobě působí poskytovatelé sociálních služeb (Kotec o.s. a Člověk v tísní o.p.s.), kteří realizují terénní práci v sociálně vyloučených lokalitách u nádraží a u kina Alfa. Jejich kapacita je vzhledem k počtu obyvatel v lokalitách nedostatečná a z důvodu ukončení financování z IP KK dojde i k jejich výraznému omezení. Nyní vyhlášená výzva Karlovarského kraje na financování terénních služeb na další 3 roky neumožňuje jejich realizaci ve městě Sokolov. Obě organizace tak přesunou svou činnost do jiných částí regionu (Rotava, Kraslice, Oloví, Horní Slavkov a další).

Z těchto důvodů se jeví jako zásadní vybudování Komunitního centra sociálních služeb Sokolov. Komunitní centrum má poskytovat zázemí pro následující služby dle zákona o sociálních službách (č. 108/2006 Sb.): nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (NZDM), sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (SAS) a terénní programy (TP). Pro tyto účely je uvažována stavební úprava prostor stravovacího pavilonu a školní družiny 4. Základní školy - Sokolovská 1507. Pro financování rekonstrukce tohoto objektu by měla být podána žádost o dotaci do programu IOP. Financování sociálních služeb do června 2015 by následně mohlo být zajištěno z Individuálního projektu obcí (IPO).

Pro práci s rodinou se jako klíčové jeví posílení služeb sanace rodiny a vytvoření systému multidisciplinární spolupráce i za využitím případových konferencí.

### Priority a cíle pro oblast rodina a sociální služby

**Priorita 1: Vznik Komunitního centra sociálních služeb Sokolov**

**Priorita 2: Podpora sanace rodiny - koordinace a provázání sociálních služeb a jejich dostupnost pro sociálně vyloučené občany Sokolova**

<b>Priorita 1: Vznik Komunitního centra sociálních služeb Sokolov</b>		
<b>1.1 dlouhodobý cíl:</b> Do konce roku 2014 ve městě Sokolov vznikne Komunitní centrum sociálních služeb pro cílovou skupinu sociálně vyloučených a je zajištěna dlouhodobá provozní a finanční udržitelnost sociálních služeb v objektu realizovaných		
<b>1.1.1 krátkodobý cíl</b> Do konce roku 2013 jsou rekonstruovány nové prostory a zajištěno financování terénní sociální služby (TSP) a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (SAS)	<b>Komentář</b>	
<b>Preferovaná strategie</b> Služby jsou jednou z aktivit IPO, které předchází podání žádosti do IOP Město je kupuje od NNO	<b>Záložní strategie</b> NNO si podají projekt samy	<b>Rizika</b> Není schválen IOP projekt komplementární

		(grant. OP LZZ)	k IPO projektu
Krok/opatření	Termín	Zodpovědná osoba	Komentář
1.1.1.1 proběhne schůzka města, potenciálních poskytovatelů služby a ASZ za účelem finalizace podoby žádosti do IOP s vyhodnocením míry potřeby TSP a SAS	Květen 2012	Greineder (ASZ)	
1.1.1.2 je napsána a podána projektová žádost do IOP	Červen 2012	Žadatel, manažer IPO (Trčková – odbor rozvoje města), Greineder (ASZ)	
1.1.1.3 je známo, zda projekt IOP uspěl a je podepsána smlouva mezi MPSV a realizátorem	Prosinec 2012	Žadatel	
1.1.1.4 je napsána a podána projektová žádost do IPO	Prosinec 2012	Žadatel, manažer IPO (Trčková – odbor rozvoje města), Greineder (ASZ)	V případě, že rozhodnutí k žádosti IOP bude známo až začátkem roku 2013, dojde na záložní strategii (financování služeb z grantu OP LZZ)
1.1.1.5 je známo, zda projekt IPO uspěl a je podepsána smlouva mezi MPSV a realizátorem	Květen 2013	Žadatel	
1.1.1.6 je realizováno výběrové řízení na dodavatele	Červenec 2013	Žadatel	V případě, že služba je zahrnuta v IPO a obec si ji chce kontrahovat
1.1.1.7 jsou vybráni a proškoleni pracovníci TSP a SAS	Září 2013	Žadatel	
1.1.1.8 služby TSP a SAS jsou do doby, než bude dokončena rekonstrukce, realizovány v provizorních prostorách	Říjen 2013	Poskytovatelé sociálních služeb, NNO	
1.1.1.9 dokončena rekonstrukce přístavby ZŠ Sokolovská	Prosinec 2013	Město	
1.1.1.10 služby jsou nadále poskytovány v nových prostorách	Leden 2014	Poskytovatelé sociálních služeb, NNO	
<b>1.1.2 krátkodobý cíl</b>			
Terénní sociální práce (TSP) a sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi (SAS) jsou navázány na Systém dostupného bydlení (leden 2014)			

<b>Preferovaná strategie</b> Podle metodiky vypracované PS bydlení a Řídící skupinou programu dostupného bydlení (viz. SP LP oblast bydlení, opatření 1.1.1.4)		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Priorita 2: Podpora sanace rodiny - koordinace a provázání sociálních služeb a jejich dostupnost pro sociálně vyloučené občany Sokolova</b>			
<b>2.1 dlouhodobý cíl</b> Do konce roku 2014 je ve městě Sokolov vytvořen Systém multidisciplinární spolupráce, jsou realizovány případové konference a podporována provozně i finančně sanace rodiny.			
<b>2.1.1 krátkodobý cíl</b> Systém multidisciplinární spolupráce funguje a pracuje			<b>Komentář</b> Již realizováno
<b>Preferovaná strategie</b>		<b>Záložní strategie</b>	<b>Rizika</b>
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.1.1 běží multidisciplinární spolupráce a případové konference	prosinec 2014	OSPOD MÚ	Již zaběhnutá činnost.
<b>2.1.2 krátkodobý cíl</b> <i>Finanční zdroje.</i> Do konce roku 2013 je finančně podporována sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi			<b>Komentář</b> Neinvestiční projekt (IPO) komplementární k investičním z IOPu 3.1.b
<b>Preferovaná strategie</b> Podpora již zavedeného poskytovatele sociálně aktivizačních služeb pro rodiny s dětmi  Služba je jednou z aktivit IPO, město ji kupuje od NNO		<b>Záložní strategie</b>  NNO si podají projekt samy (grant OP LZZ)	<b>Rizika</b>  Není schválen IOP projekt komplementární k IPO projektu
<b>Krok/opatření</b>	<b>Termín</b>	<b>Zodpovědná osoba</b>	<b>Komentář</b>
2.1.2.1 podpora Agentury při vyhledávání případných zdrojů	průběžně	Greineder (ASZ)	S využitím expertů ASZ
2.1.2.2 zpracování žádosti IPO včetně finančních nároků na sanace rodiny	Září 2012	Žadatel, manažer IPO (odbor regionálního rozvoje), Greineder (ASZ)	
2.1.2.3 je známo, zda projekt uspěl	Květen 2013	Žadatel	
2.1.2.4 je realizováno výběrové řízení na dodavatele	Červen 2013	Žadatel	V případě, že služba je zahrnuta v IPO a pro město službu

			zajišťuje externí dodavatel (smluvní vztah)
2.1.2.5 jsou vybráni a proškoleni pracovníci sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	Červenec 2013	Žadatel	
2.1.2.6 zajištění činnosti sanace, přímé práce s uživateli služeb + personální zajištění služeb (navýšení personálního obsazení)	Září 2013	NNO	

## ZÁVĚR

Strategický plán, který jste právě dočetli, je živým, dynamickým dokumentem, který se stále vyvíjí. Z harmonogramů jednotlivých cílů a opatření je zřejmé, že některé z nich se již daří naplňovat a realizace jiných je, z různých důvodů, naplánována na pozdější dobu. Aby se strategický plán jako „živý“ materiál vyvíjel tím správným způsobem, je třeba zajistit jeho pravidelné revize, které zhodnotí míru jeho naplnění, upraví stávající cíle a obohatí je o cíle nové.

Periodicita revizí bude roční, a proto je první z nich naplánována na květen roku 2013. Zodpovědnost (byť jenom obtížně vymahatelnou) za realizaci plánu mají zejména jednotlivé subjekty uvedené v tabulkových částech pro jednotlivé oblasti. Schopnost a odpovědnost členů lokálního partnerství při naplňování jednotlivých cílů a opatření bude klíčová pro reálný dopad tohoto dokumentu.

## SEZNAM ZKRATEK

ASZ	Agentura pro sociální začleňování
ESF	Evropský sociální fond
IOP	Integrovaný operační program
IP	Individuální projekt
IP KK	Individuální projekt Karlovarského kraje
IPO	Individuální projekt obcí
LP	Lokální partnerství
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MÚ	městský úřad
MV ČR	Ministerstvo vnitra České republiky
NNO	nevládní neziskové organizace
NZDM	nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OP VK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
OSPOD	orgán sociálně-právní ochrany dětí
SAS	sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi
SP LP	Strategický plán Lokálního partnerství
TSP	terénní sociální práce
ÚP	úřad práce
VPP	veřejně prospěšné práce
VS	veřejná služba
ZŠ	základní škola