



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

# Koncept desegregačního plánu – Teplice

---

únor 2025



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Základní informace

**Název projektu:** Centrum podpory a rozvoje aktivit směřujících k desegregaci v území

**Číslo projektu:** CZ.03.02.02/00/22\_004/0003844

**Název výstupu:** Koncept desegregačního plánu – Teplice

**Typ výstupu:** Dílčí datový a analytický výstup

**Datum vyhotovení:** únor 2025

**Řešitelský tým:** Kristýna Rezek

Pavel Řeháček

## Úvod

Statutární město Teplice podalo 9. 9. 2024 přihlášku ke spolupráci do projektu „Centrum podpory a rozvoje aktivit směřujících k desegregaci v území“ Agentury pro sociální začleňování, čímž projevilo zájem řešit nevyhovující situaci objektu Přítkovská 1688/11 v Teplicích – Trnovanech. Na základě přihlášky proběhlo několik jednání s pracovníky Agentury ohledně přípravy tohoto konceptu desegregačního plánu.

Koncept desegregačního plánu vychází z úvodních rozhovorů mezi zástupci Statutárního města Teplice – Jiřím Štáblem, primátorem Statutárního města Teplice, a Ivou Tichou, vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví, a Pavlem Řeháčkem, členem týmu projektu „Centrum podpory a rozvoje aktivit směřujících k desegregaci v území“. Dále vychází z jednání s poskytovateli sociálních služeb a dalšími aktéry v lokalitě. Na přípravě konceptu se podíleli i další členové projektového týmu, kteří budou v průběhu spolupráce vstupovat do různých fází realizace desegregačního záměru.

Tento koncept desegregačního plánu je dokumentem sdíleným zástupci Statutárního města Teplice a členy Centra podpory a rozvoje aktivit směřujících k desegregaci v území Agentury. Popisuje a nastavuje základní parametry spolupráce na desegregačním plánu k dané lokalitě a slouží jako hodnotící kritérium pro výběr dané obce do desegregačního projektu. Na základě konceptu bude vytvořen plán desegregace vybrané lokality.

Koncept a aktivity desegregace naplňují Strategii sociálního začleňování 2021-2030 a Akční plán 2021-2023 Strategie sociálního začleňování 2021-2030, které byly schváleny usnesením vlády ČR ze dne 3. ledna 2024 č. 8.

Proces je založen na následujících principech a východiscích.

Zastřešující principy:

- Je nutné brát ohled na zájmy všech stakeholderů (v tomto kontextu zejména, avšak ne výlučně, zájmy obyvatel, majitelů objektů a města).

- Realizace by měla, v rámci svých možností, umožnit participaci obyvatel města.
- Nelze rušením jedné SVL zakládat jiné SVL.

#### Východiska desegregace:

- Citlivá relokační – ke stěhování obyvatel je nutné přistoupit citlivě, a to jak s ohledem na samotné stěhované, tak i na sousedství, kam mají být přestěhováni:
- Na stěhování je potřeba připravit domácnost ještě před jejím stěhováním (např. vyřízení potřebných dokumentů, zajištění finanční stability apod). Přestěhovanou domácnost je potřeba podpořit i v procesu bydlení, aby byla snížena pravděpodobnost ztráty bydlení a sousedských sporů.
- Je nutné též na stěhování připravit sousedství a pracovat s ním. Někteří sousedé mohou nést nelibě snahu města o desegregaci jiné lokality tím, že se tamní obyvatelé přestěhují k nim. Zapojení sousedství a veřejnosti do řešení je jedním z nástrojů, jak toto riziko a obavy sousedství minimalizovat.
- Realizátor podpory v bydlení je kompetentní pro práci dle principů Housing first/housing led.
- Prevence migrace a obchodu s chudobou – není žádoucí rozproudit migraci v regionu ani podporovat obchod s chudobou v regionu.
- V kontextu desegregace není doporučeno stěhovat osoby od obchodníků s chudobou, aniž by existoval mechanismus, který by jim bránil obsazovat budovu novými nájemníky v obdobné sociální situaci.
- Stěhování je možné v případě stabilizovaného objektu, kde majitelem je buď obec, nebo majitel, který nebude provozovat obchod s chudobou a bude souhlasit s maximálním podílem 20 % bytů obsazených osobami sociálně vyloučenými či sociálním vyloučením ohroženými (u objektů s menším počtem bytů může být procento vyšší).

Nelze akceptovat scénář, který by vedl k náhlému vystěhování obyvatel bez poskytnutí podpory, protože tyto aktivity rozproudí migraci v regionu a mohou vést ke vzniku nových SVL.

# I. Popis stávající situace

## Socioekonomická situace ve městě

Teplice jsou okresní město, které plní roli spádového centra pro širší region, kde je míra sociálního vyloučení velmi vysoká. Tato skutečnost se promítá do každodenního života místních obyvatel, a to jak v podobě viditelného sociálního vyloučení, tak i častějších problémů, které s ním souvisejí.

Vedení města Teplice se dlouho nezaměřovalo na rozvoj adekvátních sociálních služeb pro osoby v bytové nouzi, což se odrazilo na dostupnosti základních sociálních zařízení, která by pomohla lidem v těžké životní situaci. V Teplicích tak chybí některé nezbytné a běžné sociální služby, jako je azylový dům pro osoby bez domova nebo noclehárna pro osoby v akutní krizové situaci.

Kombinace vysoké míry sociálního vyloučení, blízkosti drogové scény, a nedostatečné nabídky sociálních služeb vytváří v Teplicích prostředí, které je náchylné k prohlubování sociálních problémů. Město se tak ocitá ve zvláště zranitelné pozici, kde i menší problémy mohou vést k eskalaci širších krizí, jež ohrožují stabilitu a kvalitu života v celé komunitě.

V Teplicích se nachází několik objektů, které jsou zkolaudované jako byty, jejich obyvatelé mají podepsané nájemní smlouvy, přesto tyto objekty nesou výrazné stigma sociálního vyloučení a jsou (i odbornou) veřejností vnímány jako „ubytovny“. V této formě bydlení žijí v Teplicích desítky až nízké stovky obyvatel. Například v ulici Bílinská se nachází objekt soukromého vlastníka, v bytech zde pobývají zejména rodiny s dětmi. Nájemní smlouvy jsou krátkodobé, obvykle pouze na tři měsíce. Objekt je v celkem dobrém stavu, po obyvatelích je vyžadováno dodržování poměrně přísných pravidel. Podle informací získaných koncem roku 2024 v terénu zde dochází k vysoké fluktuaci obyvatel. Přibližně čtvrtina obyvatel má zkušenosti s bezdomovectvím. Budova v ulici Přítkovská je součástí trnovanského sídliště. Nachází se zde celkem 32 bytů. Obyvatelé mají většinou krátkodobé nájemní smlouvy, na rozdíl od Bílinské zde ale většina domácností žije dlouhodobě. Velkou část obyvatel tvoří rodiny s dětmi. Do objektu

dochází terénní pracovníci sociálně aktivizační služby salesiánského střediska. Dům celkově působí zanedbaně.

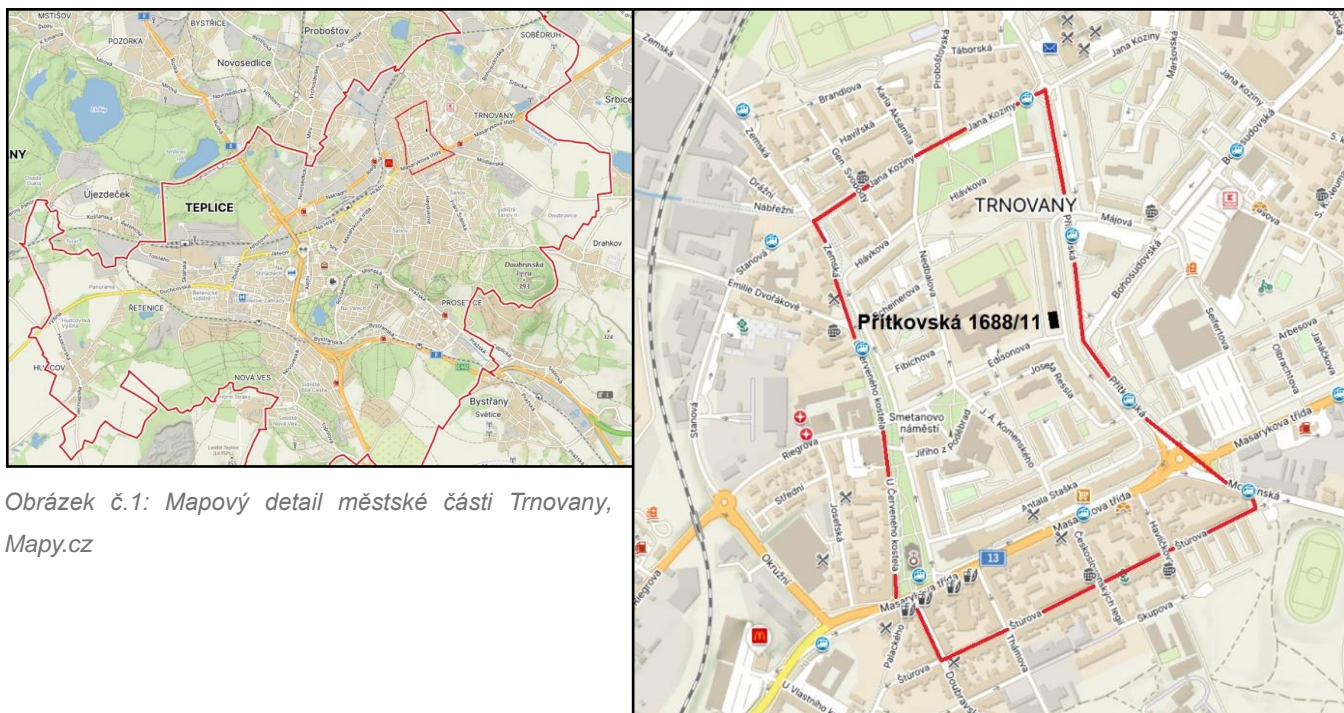
Bytový dům Přítkovská 1688/11 byl městem Teplice navržen k řešení z důvodu, že se dlouhodobě jedná o sociálně vyloučený dům, respektive dům obývaný lidmi sociálně vyloučenými nebo sociálním vyloučením ohroženými a jehož majitel je zároveň ochotný jednat o jeho prodeji. Objekt obývají téměř výhradně nízkopříjmové romské vícečtetné rodiny, přičemž dům je v nevyhovujícím stavebně technickém stavu. Současně se nachází v městské části Trnovany, která má u obyvatel Teplic historicky pověst problematické čtvrti, na což je v poslední době nejen ze strany veřejnosti opakovaně upozorňováno. Město si neutěšenost místní situace uvědomuje a chce ve spolupráci s Agenturou tento nevyhovující stav řešit.

Počet osob v exekuci (k 31. 12. 2023)	5630
% podíl obyvatel v exekuci (k 31. 12. 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	13
Osoby v exekuci – lokalizační kvocient	1,31
Počet vyplacených PnB (průměrný měsíc r. 2023)	1930,3
% podíl příjemců PnB (průměrný měsíc r. 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	4,47
PnB – lokalizační kvocient	1,33
Počet vyplacených PnŽ (průměrný měsíc r. 2023)	596,9
% podíl příjemců PnŽ (průměrný měsíc r. 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	1,38
PnŽ – lokalizační kvocient	1,22
Počet uchazečů o zaměstnání evidovaných ÚP déle než 6 měsíců (prosinec 2023)	835
% podíl uchazečů o zaměstnání evidovaných ÚP déle než 6 měsíců (prosinec 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15 až 64 let)	2,57
Uchazeči o zaměstnání evidovaní ÚP déle než 6 měsíců – lokalizační kvocient	1,01
Počet předčasných odchodů ze ZŠ – běžné třídy (školní rok 2022/23)	24
% podíl předčasných odchodů ze ZŠ na celkovém počtu předčasných odchodů ze ZŠ – běžné třídy (školní rok 2022/23)	3,74
Celkový počet žáků, kteří ukončili povinnou školní docházku – běžné třídy (školní rok 2022/23)	641
Předčasné odchody ze ZŠ – běžné třídy – lokalizační kvocient	0,81
<b>Index soc. vyloučení 2023 (0-30 bodů)</b>	<b>16</b>

Tabulka č. 1: Výtah z Indexu sociálního vyloučení pro město Teplice za rok 2023

## Popis lokality

Bytový dům Přítkovská 1688/11 se nachází v Teplicích, v městské části Trnovany. Problematická část Trnovan je převážně vymezena ulicemi Štúrova, Přítkovská, Jana Koziny a Zemská, což představuje přibližně čtvrtinu této městské části.



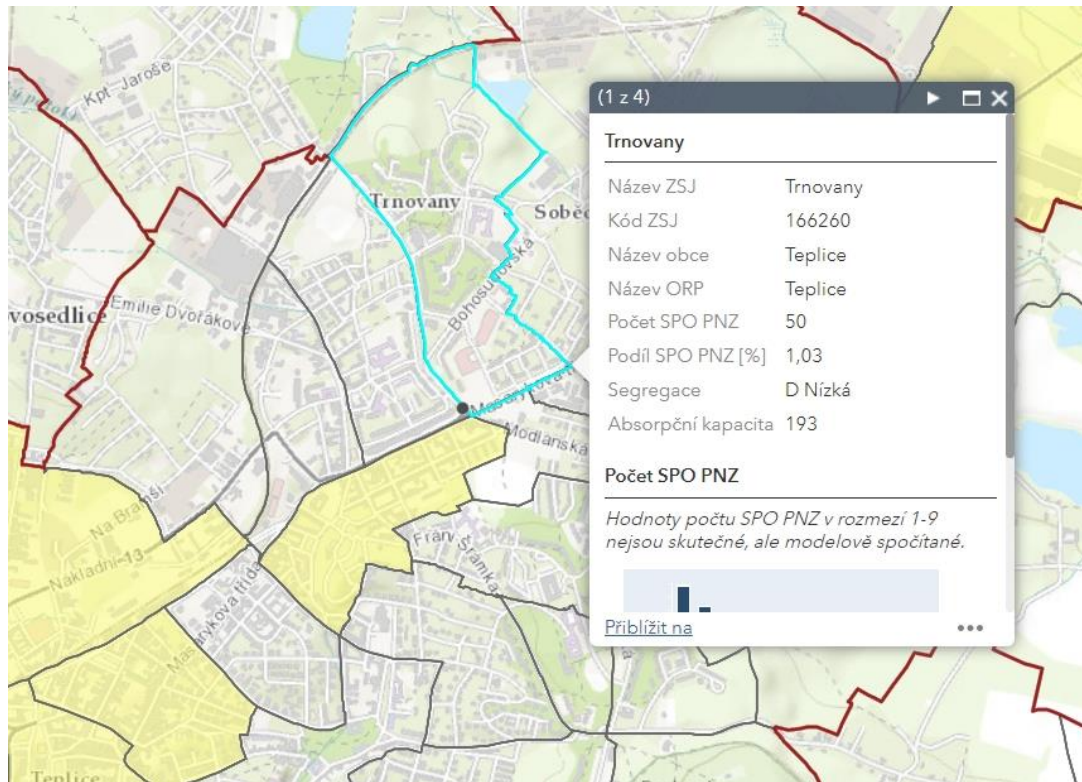
Obrázek č.1: Mapový detail městské části Trnovany, Mapy.cz

K široké škále socio-ekonomických problémů zde se vyskytujících patří také místním šetřením zaznamenaný subjektivně vnímaný pocit nedostatečného bezpečí, který je podpořený vyšší přestupkovou a trestnou činností. V této oblasti také častěji než jinde dochází k distribuci návykových látek, což vede k nárůstu kriminality, včetně výkupu a prodeje různých druhů zboží, které mohou mít nelegální původ.

Struktura bytového fondu celé oblasti je různorodá – převažuje družstevní vlastnictví, které se váže zejména k panelovým domům, ale také stará zástavba v soukromém vlastnictví, kterou lze v některých případech považovat za problematickou s tendencí ke vzniku mikrolokalit vykazujících znaky sociálního vyloučení. Tyto lokality nalezneme například v ulicích Generála Svobody, v ulici Masarykova, Hlávkova, Havlíčkova,



Havířská, Doubravská, Čs. legií, Jiřího z Poděbrad, Nedbalova. Podle místních odhadů se zde v sociálním vyloučení nachází asi 30% obyvatel. Ve všech uvedených ulicích se lze setkat se substandardními bytovými jednotkami.



Obrázek č. 2: Mapa lokalit sociálního vyloučení a segregace

Lokalita má obecně nedobré jméno, nicméně v žádném případě nelze o celé oblasti hovořit jako o sociálně vyloučeném území. Jak ukazuje mapa lokalit sociálního vyloučení a segregace (výše), míra rezidenční segregace je v této základní sídelní jednotce (ZSJ) nízká a nižší než v řadě jiných teplických ZSJ. Celkově má oblast rozlohu 5,2 km<sup>2</sup> a žije zde 18,5 tisíce obyvatel, což představuje necelých 40% obyvatel města Teplice. V dlouhodobém časovém horizontu není vnímáno zhoršující se klima v oblasti. Dá se říci, že oblast spíše dlouhodobě stagnuje.

V sousedství bytového domu Přítkovská 1688/11 se nachází Salesiánské středisko Živý dům. Dále je v lokalitě vybudováno zázemí kontaktního centra pro uživatele návykových látek organizace White Light. Tento druh služeb může být pro místní komunitu velmi významný, avšak jeho přítomnost v oblasti může být zároveň vnímána kontroverzně, zejména pokud jde o další rozvoj a zlepšení pověsti lokality. Klienty sociálních služeb

Salesiánského střediska je přibližně 6 rodin žijících v řešené nemovitosti, další dvě rodiny využívají služeb organizace Romano jasnica.

Trnovany jsou dobře dostupné MHD, nabízí běžnou základní občanskou vybavenost. Přestože veřejný prostor v oblasti na přelomu roku 2024/2025 obecně působí pozitivním dojmem, okolí samotného bytového domu trpí větším znečištěním, které se projevuje zejména před vchodem a v bezprostředním okolí domu. V blízkosti domu probíhá rozsáhlá rekonstrukce Masarykovy třídy.

V nedaleké ulici Riegerova má být postaveno nové nízkoprahové denní centrum pro lidi bez přístřeší. Tato iniciativa, byť nesmírně potřebná, vyvolala značnou nevoli části místních obyvatel i poskytovatelů sociálních služeb v Teplicích.<sup>1</sup>

V lokalitě Přítkovská 1688/11 se podle místního šetření jedná o dům s **23 bytovými** jednotkami, které obývají v naprosté většině romské rodiny s dětmi. Informace o počtu obyvatel jsou ovšem orientační. Dosud totiž nebylo možné provést detailní mapování skladby obyvatel domu vzhledem k probíhající fázi vyjednávání s majitelem domu. Informace o obyvatelích domu tak vycházejí, jednak od vedoucích OSPOD a Oddělení sociálních věcí a zdravotnictví, částečně ale také od správcové domu.

Obyvatelstvo domu je spíše stabilní a žije zde dlouhodobě, v některých případech i 18 let. Bez ohledu na dlouhodobost reálného pobytu obyvatelé čelí nejistotě v podobě krátkodobých a opakovaně prodlužovaných nájemních smluv. Délka těchto smluv bývá standardně nastavena na 3 nebo 6 měsíců, přičemž rozhodujícím faktorem pro jejich prodloužení je platební morálka jednotlivých nájemníků.

Celkový počet osob ubytovaných v domě	minimálně 100 osob
Počet rodin s nezletilými dětmi	minimálně 15 rodin, spíš více
Z toho počet vícečetných rodin se třemi a více dětmi	téměř všechny rodiny
Celkový počet nezletilých dětí	odhadem 50 dětí
Počet rodin/dětí, se kterými spolupracujete v rámci SPOD	dlouhodobě 5 a namátkově 10 ročně

Tabulka č. 2: Výsledky místního šetření

<sup>1</sup> viz např. [Veřejnost se setkala s vedením města k projektu rekonstrukce bývalé měnirny v Riegrově ulici: Teplice](#)

## Stav budovy

Bytový dům Přítkovská 1688/11 je čtyřpatrová panelová budova s jedním vstupem. Jedná se o krajní budovu v řadě osmipodlažních panelových domů. Přízemí není obytné, pravděpodobně zde v minulosti byla zřízena kotelna. Budova je napojena na veřejnou kanalizaci a plyn, topení je zajištěno centrálním dálkovým systémem. V 1. až 4. patře jsou situovány obytné bytové jednotky. Původně objekt sloužil jako kancelářská budova.

Během návštěvy pracovníků Agentury v listopadu 2024 v rámci situační analýzy byly zjištěny následující skutečnosti:

- Vstupní dveře jsou odemčeny, není prováděna žádná kontrola toho, kdo do objektu vstupuje.
- Výtah je nefunkční, okýnka na dveřích do výtahové šachty jsou v jednotlivých patrech rozbitá, kabinu výtahu lze otevřít, ovšem není osvětlená.
- Zábradlí na schodišti není stabilní, není dostatečně upevněno ve zdi.
- Společné domovní chodby nejsou osvětlené.
- Dvířka hydrantů v jednotlivých patrech jsou zprohýbaná, zabezpečená stahovacími páskami, kvůli nimž dvířka nejdou otevřít. Hydranty jsou pravděpodobně nefunkční.
- Ve společných prostorech nejsou k dispozici hasicí přístroje.
- V domě chybí signalizace pro únikové cesty.
- Ve společných prostorech je znát výrazný pocitový chlad.
- Společné prostory – chodby a schodiště – jsou špinavé, působí neudržovaným a neutěšeným dojmem.
- Detekován možný výskyt štěnic či švábů.
- Opláštění budovy zvenku není kompletní, některé krycí desky zcela chybí či jsou rozbité.
- Hromosvody na rozích domu jsou přestřižené.



Obrázek č. 3: Budova v Přítkovské 1688/11, Mapy.cz, 2023

## Vlastnická struktura lokality

Budovu vlastní firma DUOTANK s.r.o. se sídlem na Husově náměstí 468/16, Praha 10 – Uhřetěves. Správu domu a nájemních vztahů zajišťuje partnerka majitele domu.

Město vyjednává se zástupci firmy DUOTANK s.r.o. o odkupu. Aktuálně je stanovována cena nemovitosti pro další vyjednávání s majitelem. Z tohoto důvodu již Odbor majetku města Teplice sepsal záměr o výkup objektu, který byl schválen radou města 18.10.2024<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> viz [Usnesení rady města: Teplice](#)

## II. Záměr a podmínky proveditelnosti

### Cíle spolupráce

Záměrem Statutárního města Teplice je v rámci řešení situace následující:

- Odkup bytového domu a jeho rekonstrukce
- Řešení následného vhodnějšího bydlení stávajících obyvatel, primárně na území obce
- Následné vhodné využití rekonstruovaného domu

Očekávání ze strany Statutárního města Teplice od zapojení se do projektu:

- Koordinace procesu desegregace
- Využití know-how pracovníků Agentury
- Zprostředkování finančních zdrojů pro pokrytí potřebných opatření k řešení problémů v oblasti rezidenční desegregace
- Dotační poradenství

Vedení města se k vidině budoucího procesu schvalování desegregačního plánu zástupci města staví optimisticky, jelikož si celé vedení uvědomuje nutnost situaci v Přítkovské 1688/11 co nejdříve řešit.

Cílem desegregačního plánu je navrhnout strategii pro zlepšení bytových podmínek, snížení koncentrace sociálně znevýhodněných obyvatel a podpoření sociálního mixu dané lokality. Cíle má být dosaženo prostřednictvím odkupu bytového domu od soukromého vlastníka, koordinovaného rozestěhování stávajících obyvatel domu a zajištění jejich podpory při zabydlování. Následně má objekt projít celkovou rekonstrukcí s možností opětovaného zabydlení částí původních obyvatel, případně vyhrazení části bytů jako sociálních.

## Proces stěhování a zabydlování

V případě, že se podaří objekt od majitele odkoupit, jedním z hlavních úkolů desegregačního plánu bude příprava na rozestěhování a zabydlení současných obyvatel domu, kteří budou muset být v průběhu celého procesu doprovázeni intenzivní sociální podporou. Důležité je, aby nedocházelo k nekontrolovanému odstěhovávání se, protože to může vést ke vzniku nových sociálně vyloučených lokalit, případně k vlně migrace v regionu. Z toho důvodu již byla započata jednání s poskytovateli sociálních služeb v oblasti zabydlování a případné podpory, aby se těmto rizikům předešlo. Z řad poskytovatelů sociálních služeb bude memorandum o spolupráci uzavřeno s organizacemi Květina, z.s. (má zkušenosti s implementací projektů Housing first), White Light, z.ú. a spolek Romano jasnica, pravděpodobně také s Charitou Teplice a Salesiánským střediskem.

V prosinci 2024 byla vypsána výzva MPSV č. 64 na Podporu sociálního bydlení v rámci OPZ+, která některým poskytovatelům sociálních služeb může zajistit financování větší kapacity sociálních pracovníků v oblasti zabydlování. Jednání na podporu využití této výzvy budou probíhat i nadále.

Důležitou otázkou je dostupný bytový fond, který by byl schopen pokrýt potřeby obyvatel domu v Přítkovské. V současné chvíli město takovou kapacitou nedisponuje, přesto toto téma bude bodem dalších jednání.

V souvislosti s tím budou zahájena jednání s bytovými družstvy v okolí lokality, která potenciální kapacity bytů mají. Pro úspěšná jednání bude potřeba koordinovat postup s městem, které může tato jednání zaštitit.

## Komunikační strategie

Komunikační strategie je zásadní v desegregačním procesu, protože ovlivňuje nejen veřejné mínění, ale také životy lidí, kteří se budou muset kvůli záměru přestěhovat. Transparentní, citlivá, a především správně časově nastavená komunikace s obyvateli domu pomáhá minimalizovat jejich nejistotu a obavy a zajišťuje, že budou mít dostatek informací o celém procesu. Současně je důležité vysvětlit veřejnosti a obyvatelům

v sousedství cíle projektu a zapojit je do dialogu, aby se předešlo předsudkům a odporu. Důraz na otevřenost a respekt ke všem zúčastněným stranám je klíčem k úspěšnému začlenění stávajících obyvatel domu do nových lokalit i k jejich návratu do zrekonstruovaného domu.

Jako komunikační nástroje mohou sloužit:

- Sociální sítě města
- Veřejná setkání, debaty, pracovní skupiny
- Kanály Agentury pro sociální začleňování a ostatních partnerů

Předpokládáme vznik těchto typů výstupů využitelných v komunikaci:

- Tiskové zprávy
- Příspěvky na sociálních sítích (města i partnerů)
- Zprávy z realizace (vázané na konkrétní aktivity)
- Zápisy z jednání
- Fotodokumentace stavu objektu

Specifická komunikace

- Komunikace s majiteli objektu, kterou zajišťuje primátor
- Komunikace se zástupci opozice a s potenciálními odpůrci vize včetně veřejnosti apod.
- V případě vzniku krizové situace jsou k dispozici kapacity Agentury
- Komunikace se Stavebním úřadem či Krajskou hygienickou stanicí

## Zdroje financování

Plán je založen na úzké spolupráci města Teplice s Agenturou pro sociální začleňování, místními neziskovými organizacemi z řad poskytovatelů sociálních služeb a dalšími odborníky. Memorandum o spolupráci mezi městem a Agenturou slouží jako základní rámec, který má definovat role všech zúčastněných stran.

V rámci vyjednávání s městem bylo přislíbeno vypsání výběrového řízení na pozici manažera pro sociální začleňování.

Realizace plánu bude financována kombinací zdrojů. V současné době dochází k nacenění objektu ze strany města, tudíž konkrétnější jednání o financování dosud neproběhla.

Dále byly mapovány kapacity poskytovatelů sociálních služeb v oblasti zabydlování, o kterých budeme i dále jednat. Rovněž se uvažuje o zapojení některých aktérů do výzvy č. 64 na Podporu sociálního bydlení v rámci OPZ+.

Sociální bytový fond města Teplice nezvládne pokrýt potřeby obyvatel Příkladovské, budou tedy ve spolupráci s městem plánována jednání s místními bytovými družstvy.

#### Možné zdroje financování

- IROP – sociální bydlení
- NPO – dostupné bydlení, služby sociální prevence
- Rozpočet města
- Krajské projekty
- Národní projekty
- Poradenská podpora přes SFPI
- Operační program Spravedlivá transformace
- Vlastní rozpočet města
- Operační program zaměstnanost +

#### Rizika

Mezi rizika, která mohou ohrožovat úspěšnost desegregačního plánu, patří rivalita mezi poskytovateli sociálních služeb působících v lokalitě, která může mít dopad na kapacity potřebné pro podporu stávajících obyvatel domu.



Dále hrozí riziko ze strany majitele domu, který může odmítnout objekt prodat, případně může způsobovat průtahy. Město je však s majitelem v kontaktu a taktéž připravuje strategie pro předcházení tomuto riziku.

K dalším potenciálním rizikům patří například neochota obyvatel domu ke stěhování nebo naopak jejich nekontrolované stěhování v rámci města i mimo něj. Může dojít k tomu, že po odkupu stavebně-technicky nevyhovujícího objektu městem v něm dojde k havarijní situaci. Město může trpět nedostatkem personální kapacity pro řešení agendy desegregace a sociálního vyloučení obecně. V současné době ve městě chybí pozice manažera sociálního začleňování, nicméně vytvoření a obsazení této pozice je přislíbeno. V případě, že by nezisková organizace Květina zapojená do projektu Housing First v činnosti nepokračovala, bylo by nutné na pokrytí její agendy získat nebo vyčlenit zdroje. Nedávno v Teplicích proběhly dvě petiční akce zaměřené proti umístění nových sociálních a humanitárních služeb v městské části Trnovany. Nepředpokládá se nesouhlas veřejnosti s desegregačním plánem obecně, ale může se objevit v souvislosti s dalším rozvojem sociálních služeb ve městě. Riziko pro plynulou a nekonfliktní realizaci projektového záměru mohou představovat rozpory mezi jednotlivými zapojenými aktéry. Značná část komunikace mezi nimi probíhá na neformální a neoficiální úrovni, čímž může docházet k nedostatečnému vzájemnému informování, v krajním případě i obcházení některých aktérů, což by mohlo vést k jejich neochotě se do realizace desegregačního plánu zapojit.

## Klíčoví stakeholdeři a jejich role

Statutární město Teplice a jeho primátor

- Klíčový aktér pro přípravu a realizaci desegregačního plánu
- Podává přihlášku do projektu
- Vyjednává s majitelem objektu
- Průběžně jedná o konceptu desegregace

Magistrát města Teplice – vedoucí Odboru sociálních věcí a zdravotnictví a vedoucí OSPOD

- Poskytuje aktuální informace o obyvatelích domu
- Průběžně jedná o konceptu desegregace a tvorbě desegregačního plánu

#### Agentura pro sociální začleňování – projektový tým

- Zapojení dle potřeby a fáze desegregačního plánu (koordinátor, experti na odborná témata, architekt, urbanista, analytici apod.)

#### Vlastník nemovitosti a paní správcová

- Vyjednávání s městem o odkupu objektu
- Spolupráce při vypracovávání exit strategií stávajících obyvatel domu

#### Stávající obyvatelé domu

- zatím neprobíhá žádné informování o desegregačním záměru; později bude informování směrem k nim mimořádně důležité

#### NNO

- Květina, White Light, Salesiáni Teplice
- Proběhla jednání s těmito poskytovateli o jejich případném zapojení se do procesu desegregace včetně mapování kapacit a jejich rolích v rámci procesu. Všechny organizace vyjádřily zájem na projektu participovat.

Následující aktéři doposud nebyli kontaktováni a neproběhla žádná jednání o desegregačním záměru. Výhledově je jejich zapojení ale pravděpodobné:

- Charita Teplice
- Spolek Romano jasnica
- Další poskytovatelé sociálních služeb
- Bytová družstva
- Stavební úřad
- Krajská hygienická stanice
- Hasiči

- Krajský úřad Ústeckého kraje
- Městská policie Teplice
- Úřad práce ČR
- Aktivní veřejnost

### III. Harmonogram nejbližších akcí

#### Vyjednávání o stávající podobě konceptu desegregačního plánu

- Aktuálně probíhá – na úrovni Statutárního města Teplice a Agentury pro sociální začleňování

#### Tvorba a uzavření memoranda o spolupráci se všemi klíčovými partnery

- Započato – proběhlo několik jednání se zástupci NNO o možnostech jejich zapojení do desegregačního plánu
- Očekávaný termín uzavření memoranda je plánovaný na první čtvrtletí roku 2025

Plánování individuálních a skupinových ad hoc konzultací k přípravě desegregačního plánu

- Po uzavření memoranda průběžně

#### Tvorba desegregačního plánu

- Po uzavření memoranda průběžně do konce června 2025

#### Schválení desegregačního plánu

- V průběhu roku 2025

#### Realizace desegregačního plánu v průběhu let 2025 a 2026

Ministerstvo pro místní rozvoj

Staroměstské náměstí 6

110 15 Praha 1

Tel.: +420 224 861 111 (ústředna)

Fax.: +420 224 861 333 (centrální)

[www.mmr.cz](http://www.mmr.cz)