



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Koncept desegregačního plánu – Česká Kamenice

únor 2025



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Základní informace

Název projektu: Centrum podpory a rozvoje aktivit směřujících k desegregaci v území

Číslo projektu: CZ.03.02.02/00/22_004/0003844

Název výstupu: Koncept desegregačního plánu – Česká Kamenice

Typ výstupu: Dílčí datový a analytický výstup

Datum vyhotovení: únor 2025

Řešitelský tým: Kristýna Rezek

Václav Nikl

Úvod

Koncept je dokumentem, který je sdílený mezi městem Česká Kamenice a Agenturou pro sociální začleňování (ASZ), popisuje základní východiska pro proces desegregace sociálně vyloučené lokality (SVL). Koncept tvoří základ pro memorandum o spolupráci (MoS) a tvoří východisko pro sestavení plánu desegregace (PD).

Podle zákona č. 128/2000 Sb. (zákon o obcích) § 35, odst. (2): „Do samostatné působnosti obce patří zejména záležitosti uvedené v § 84, 85 a 102, s výjimkou vydávání nařízení obce. Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.“

Koncept a aktivity desegregace naplňují Strategii sociálního začleňování 2021-2030 a Akční plán 2021-2023 Strategie sociálního začleňování 2021-2030, které byly schváleny usnesením vlády ČR ze dne 3. ledna 2024 č. 8.

Proces je založen na následujících principech a východiscích.

Zastřešující principy:

- Je nutné brát ohled na zájmy všech stakeholderů (v tomto kontextu zejména, avšak ne výlučně, zájmy obyvatel, majitelů objektů a města).
- Realizace by měla, v rámci svých možností, umožnit participaci obyvatel města.
- Nelze rušením jedné SVL zakládat jiné SVL.

Východiska desegregace:

- Citlivá relokační – ke stěhování obyvatel je nutné přistoupit citlivě, a to jak s ohledem na samotné stěhované, tak i na sousedství, kam mají být přestěhováni:
- Na stěhování je potřeba připravit domácnost ještě před jejím stěhováním (např. vyřízení potřebných dokumentů, zajištění finanční stability apod). Přestěhovanou domácnost je potřeba podpořit i v procesu bydlení, aby byla snížena pravděpodobnost ztráty bydlení a sousedských sporů.

- Je nutné též na stěhování připravit sousedství a pracovat s ním. Někteří sousedé mohou nést nelibě snahy města o desegregaci jiné lokality tím, že se tamní obyvatelé přestěhují k nim. Zapojení sousedství a veřejnosti do řešení je jedním z nástrojů, jak toto riziko a obavy sousedství minimalizovat.
- Realizátor podpory v bydlení je kompetentní pro práci dle principů Housing first/housing led.
- Prevence migrace a obchodu s chudobou – není žádoucí rozprout migraci v regionu ani podporovat obchod s chudobou v regionu.
- V kontextu desegregace není doporučeno stěhovat osoby od obchodníků s chudobou, aniž by existoval mechanismus, který by jim bránil obsazovat budovu novými nájemníky v obdobné sociální situaci.
- Stěhování je možné v případě stabilizovaného objektu, kde majitelem je buď obec, nebo majitel, který nebude provozovat obchod s chudobou a bude souhlasit s maximálním podílem 20 % bytů obsazených osobami sociálně vyloučenými či sociálním vyloučením ohroženými (u objektů s menším počtem bytů může být procento vyšší).
- Nelze akceptovat scénář, který by vedl k náhlému vystěhování obyvatel bez poskytnutí podpory, protože tyto aktivity rozprout migraci v regionu a mohou vést ke vzniku nových SVL.

I. Popis stávající situace

Socioekonomický vývoj města a lokality

Město Česká Kamenice s přibližně 5100 obyvateli se potýká s jejich postupným úbytkem a sociálními rozdíly mezi obyvateli. Sociální vyloučení je jedním z problémů, které vyžadují komplexní řešení. Sociálně vyloučené lokality v České Kamenici netvoří ucelené oblasti, čtvrti či ulice ale jsou lokalizovány do jednotlivých domů, z nichž některé jsou v mimořádně zanedbaném stavu. Vstupní studie Agentury pro sociální začleňování v roce 2019 zmiňuje 120 osob bydlících v 5 vyloučených lokalitách. Nejnovější poznatky z roku 2024 hovoří o 255 osobách bydlících v celkem 12 vyloučených lokalitách. Podle terénních pracovníků klade cca jedna třetina klientů z lokalit vysoké nároky na úroveň sociální podpory a bez této podpory nejsou schopni plnohodnotně občansky fungovat. Přibližně 80% obyvatel sociálně vyloučených lokalit tvoří příslušníci romské menšiny. Zaznamenaný podíl obyvatel bydlících v SVL se úměrně poklesu obyvatel zdvojnásobil z 2,2 % v roce 2016 na 4,4 % v současnosti. Ze 685 osob v exekuci v r. 2017 jich ke konci roku 2021 bylo 514, ovšem průměrný počet exekucí na osobu narostl z 5 na 6 a průměrná částka vymáhaných dluhů roste. Roste zadluženost občanů vůči městu i počet nezaměstnaných.

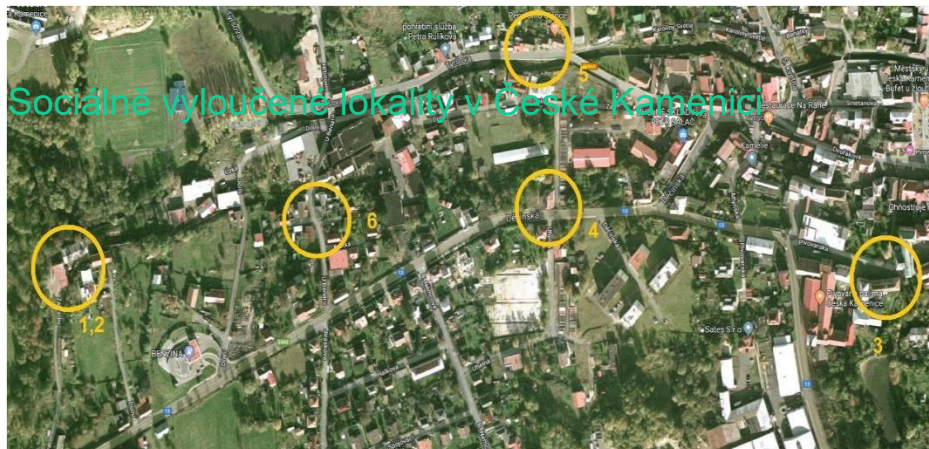
Město se chce zaměřit především na efektivní investice do sociálního kapitálu včetně sociálního začleňování, práci s rodinami, dětmi a mládeží, terénní práci, regulérní zaměstnanost, předluženost, osamostatňování klientů sociálních služeb, zlepšování stavu nemovitostí, revitalizaci veřejných prostor, snížení kriminality.

Počet osob v exekuci (k 31. 12. 2023)	526
% podíl obyvatel v exekuci (k 31. 12. 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	12,1
Osoby v exekuci - lokalizační kvocient	1,22
Počet vyplacených PnB (průměrný měsíc r. 2023)	228
% podíl příjemců PnB (průměrný měsíc r. 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	5,26
PnB - lokalizační kvocient	1,56
Počet vyplacených PnŽ (průměrný měsíc r. 2023)	88,5
% podíl příjemců PnŽ (průměrný měsíc r. 2023; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	2,04
PnŽ - lokalizační kvocient	1,8
Počet uchazečů o zaměstnání evidovaných ÚP déle než 6 měsíců (prosinec 2023)	143
% podíl uchazečů o zaměstnání evidovaných ÚP déle než 6 měsíců (prosinec 2023; vztaženo na obyvatelstvo	4,53
Uchazeči o zaměstnání evidovaní ÚP déle než 6 měsíců - lokalizační kvocient	1,78
Počet předčasných odchodů ze ZŠ - běžné třídy (školní rok 2022/23)	7
% podíl předčasných odchodů ze ZŠ na celkovém počtu předčasných odchodů ze ZŠ - běžné třídy (školní rok 2022/23)	8,86
Celkový počet žáků, kteří ukončili povinnou školní docházku - běžné třídy (školní rok 2022/23)	79
Předčasné odchody ze ZŠ - běžné třídy - lokalizační kvocient	1,92
Index soc. vyloučení 2023 (0-30 bodů)	18

Tabulka č. 1: Výtah z Indexu sociálního vyloučení pro město Česká Kamenice za rok 2023

Výzkum viktimizace prováděný ASZ potvrzuje osobní zkušenost statisticky významného vzorku dotazovaných občanů s psychickým násilím, šikanou, týráním, sexuálním

obtěžováním, domácím násilím, vydíráním, vyhrožováním a vandalismem. Kriminalita se přesouvá z ulic do neveřejných prostor, uzavřených komunit v sociálně vyloučených lokalitách a její těžiště jsou návykové látky, lichva, násilí v mezilidských vztazích, krádeže barevných kovů a úvěrové podvody.¹



Obr. č. 1: Nejčastěji zmiňované lokality sociálního vyloučení v Č. Kamenici: 1) a 2) Bytové domy v Úzké a Zahradní, 3) Ulice Pivovarská, 4) Děčínská, 5) Tyršova, 6) U Benaru.

Nedostupnost vyhovujícího bydlení je jedním z klíčových problémů města, podle odborného odhadu pracovníků MÚ a Komise pro bytové a sociální věci chybí minimálně 40 bytů pro uspokojení potřeb obyvatel města. Problematika nekvalitního bydlení se v České Kamenici v podstatě překrývá s tématem sociálně vyloučených lokalit. Sociální vyloučení se zde koncentruje do několika bytových a rodinných domů v různých částech obce, které charakterizuje špatný technický a hygienický stav a nedostatečná vybavenost (poruchová kanalizace, absence osvětlení na chodbách, absence teplé vody, společné sprchy, topení na tuhá paliva, zatékání, plísně aj.). V současné době jsou na území obce sociálně vyloučené lokality v na adresách Kerhartice 165 a 166, Úzká 99, Pivovarská 2 a 8, Jakubské náměstí 109, Pekelský důl 12, Náměstí Míru 71, Děčínská 60, Smetanova 256, Zahradní 115, U Benarů 41, Kerhartice 16 a U Benarů 17. Analýza Agentury v roce 2022² potvrdila, že sociálně vyloučené lokality v České Kamenici tvoří ucelené oblasti, čtvrti či ulice ale jsou lokalizovány do konkrétních domů, byť blízkost objektů Zahradní 115 a Úzká 99 nebo dva u sebe stojící domy

¹ Tematický výzkum ASZ, Zpráva z dotazníkového šetření mezi obyvateli Česká Kamenice, Luboš Sál & Petr Lang & Radka Vepřková, květen 2020, str. 66

² Analytický podklad pro činnost RC v lokalitě Česká Kamenice, Luboš Sál, Petr Čermák a Zuzana Korecká, květen 2022, Agentura pro sociální začleňování

v Kerharticích 165 a 166 se tomu mohou blížít. Všechny domy ve vyloučených lokalitách jsou vlastněny rozdílnými majiteli, kdy kontakt či součinnost s majitelem objektu Zahradní 115 byl sociálním odborem označen za nejobtížnější.

Obyvatelé SVL v České Kamenici mají, zejména z důvodů nedostatku příležitostí získat jiné nájemní bydlení, často zkušenost s vícero vyloučenými lokalitami v obci, kde buď již v minulosti bydleli sami, nebo zde bydlí jejich příbuzní a známí. Úzká 99 (leckdy označovaná za místní Chanov), je často chápána jako přestupní stanice na dobu, než si lidé seženou jiný podnájem. Obyvateli vyloučených lokalit jsou jednak dlouholetí nájemníci a jednak jejich příbuzní a známí, kteří zde pobývají dočasně.

Vlastnická struktura lokalit

Budovu na **Pivovarské 2** vlastní společnost Revitalizace staveb s.r.o. Jejím jednatelem je Borys Didynskij a firmu nelze jednoznačně označit za obchodníka s chudobou. V domě jsou čtyři byty, všechny obsazené nájemníky. Objekt rozhodně není ve vyhovujícím technickém stavu.

Nemovitost na **Pivovarské 8** je v majetku města Česká Kamenice a taktéž je ve špatném technickém stavu. Dům je rozdělený na tři byty, z nichž jeden je obsazený nájemníky, druhý je v rekonstrukci a třetí je před rekonstrukcí.

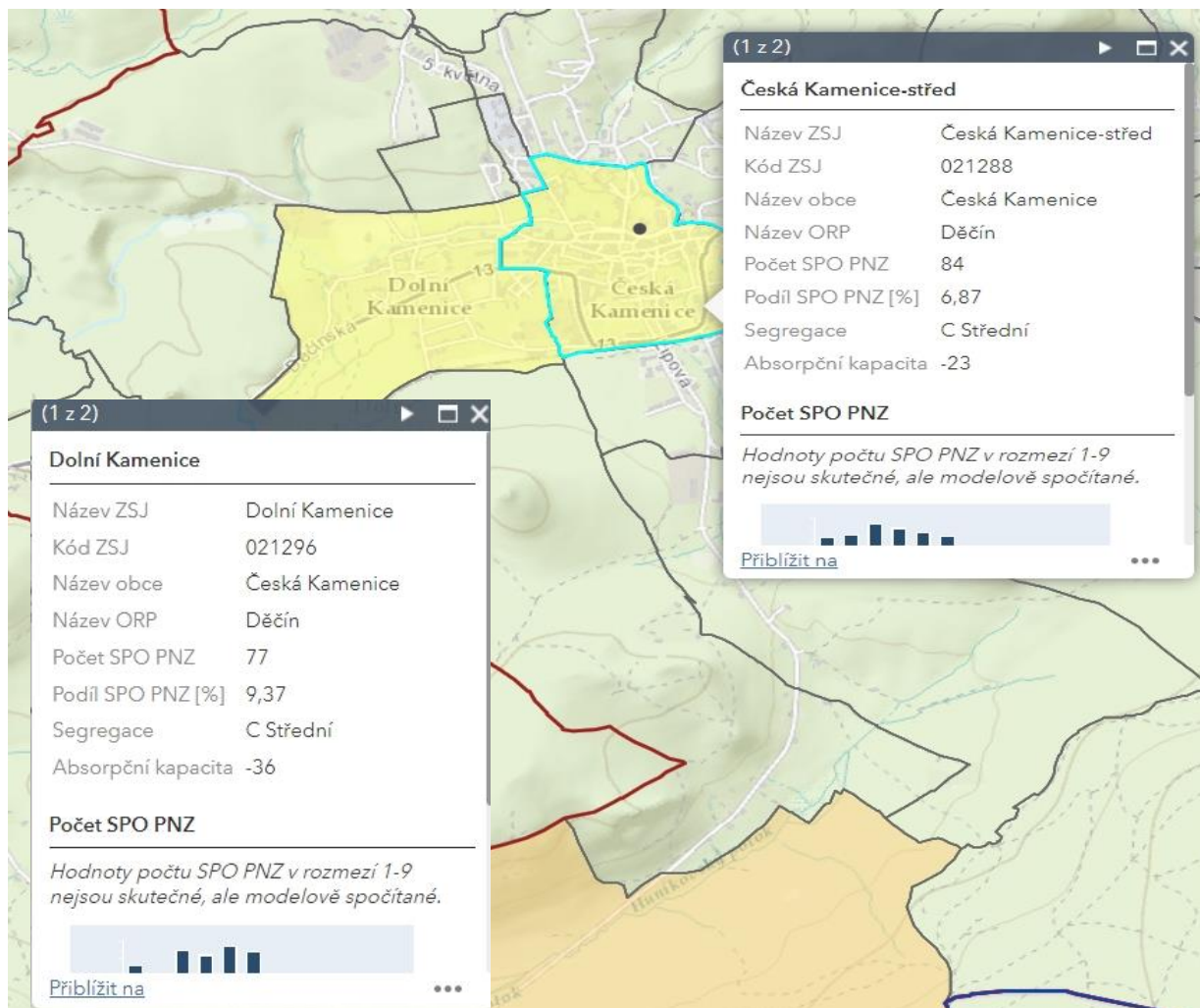
Budovu na **Úzké 99** vlastní Jiří Kubíček, kterého lze považovat za obchodníka s chudobou. I tato budova je ve špatném stavebně-technickém stavu.

ulice	č.p.	vlastník	trvalá adresa vlastníka	číslo jednotky	typ nemovitosti	počet bytů	počet podlaží	datum dokončení výstavby	Zastavěná plocha [m ²]:	ostatní informace
Pivovarská	2	Revitalizace staveb s.r.o.	Pivovarská 2, 40721 Česká	X	rodinný dům	4	2	31.12.1919	427	Kámen, cihly, tvárnice vč.
Pivovarská	8	Město Česká Kamenice	Náměstí Míru 219, 40721 Česká Kamenice	8/1, 8/2, 8/3, 8/4, 8/5, 8/6, 8/7, 8/8	bytový dům	3	2	07.01.2004	412	Obestavěný prostor [m3]: Žumpa, jímka, septik. Bez Bez výtahu
Úzká	99	Kubíček Jiří	č. p. 87, 51771 Ledce	99/1, 99/2, 99/3, 99/4, 99/5, 99/6, 99/7, 99/8,	bytový dům	9	2	31.12.1919	382	Kámen, cihly, tvárnice vč. Přípoj na kanalizační

Tabulka č. 2: Vlastnická struktura budov v Pivovarské 2, Pivovarské 8 a Úzké 99 (Katastr nemovitostí)

Popis lokalit

Lokality Úzká 99 (základní sídelní jednotka Dolní Kamenice) a Pivovarská 2, 8 (základní sídelní jednotka Česká Kamenice – střed) se nachází blízko centra města a sdílí tak občanskou vybavenost a veřejný prostor. Obě tyto základní sídelní jednotky jsou sociálním vyloučením na území České Kamenice nejpostiženější.



Obrázek č. 2: Mapa lokalit sociálního vyloučení a segregace

Úzká 99

V nemovitosti aktuálně žije ve čtyřech bytových jednotkách přibližně 15 lidí včetně dětí sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených. Někteří z nich spolupracují se sociálním odborem města. Dochází zde k vysoké fluktuaci, cca 50 % lidí během roku po příchodu zase odchází. Jedná se o převážně romské obyvatele, řada z nich má dluhy, je nezaměstnaná,

někteří se dopouštějí trestné činnosti. Na konci roku 2024 zde pobývají dvě velké rodiny, jedna se čtyřmi, druhá s pěti dětmi.

Jedná se o nájemní dům v soukromém vlastnictví, s dvěma vchody a celkem 9 bytovými jednotkami. Spolu s domem v Zahradní ulici tvoří lokalitu, které se v České Kamenici říká „Chanov“. Dům v Úzké 99, je ve špatném technickém stavu. Jsou zde staré rozvody elektřiny, promočené zdi a stropy, do domu zatéká, část oken je rozbitá. Na chodbách a v bytech je plíseň. V jedné ze zdí na chodbě je dle respondentů prasklá vodovodní trubka. Otop je v domě vyřešen kamny na tuhá paliva v jednotlivých bytech, jejichž obyvatelé si palivo (dřevo, uhlí) shání sami. Podle obyvatel domu jsou zde myši a krysy, na chodbě nefunguje osvětlení. Existují zde také problémy s kanalizací, splašky jsou odsud odsávány čerpadlem, které často nefunguje. Dům, který původně patřil městu, byl privatizován zhruba před 10 lety. Dle obyvatel domu jeho majitel odmítá investovat prostředky do nutných oprav, zejména promáčených stropů a zdí, kde padá omítka a také do nových oken, která někde i zcela chybí. Někteří z nájemníků ve svých bytech provádějí opravy na vlastní náklady. Pro dům v Úzké 99 bylo od července 2018 zavedeno Opatření obecné povahy, vyhlášením „oblasti se zvýšeným výskytem sociálně nežádoucích jevů“, zamezující výplatu doplatku na bydlení. Smlouvy o nájmu bytu jsou s majitelem sjednávány obvykle na 3 měsíce a pravidelně se prodlužují.



Obrázek č. 3: Lokalita v Úzké 99, Mapy.cz, 2021

Pivovarská 2 a 8

V obou objektech žijí osoby sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené. V č.p. 8 žijí v jednom bytě 3 dospělí se třemi dětmi, v č.p. 2 žije osm dospělých a osm dětí ve čtyřech bytech. Někteří z obyvatel spolupracují se sociálním odborem města. Roční migrace se zde pohybuje do 10 %. Převážně se jedná o Romy, často mají dluhy a trpí nezaměstnaností.

Budova v památkové zóně v Pivovarské ulici je ve špatném technickém stavu, do společných prostor zatéká a hrozí zřícení promáčeného stropu. Na č. p. 2 a 8 v ulici Pivovarská, se od června 2018 vztahovalo Opatření obecné povahy vyhlášením „oblasti se zvýšeným výskytem sociálně nežádoucích jevů“ zamezující výplatu doplatku na bydlení. V domě č. p. 2 jsou čtyři obývané bytové jednotky, v čísle 8, jsou byty dva. Některé z bytů jsou neobsazené. Dřevo na otop do kamen si domácnosti shánějí sami. Na úpravu interiéru bytu investovali vlastní prostředky, které jim majitel neproplácí. Platby za vodné a stočné rozpočítává nájemníkům majitel nemovitosti. Majitel nájemníkům vystavuje smlouvu na 3 měsíce a pravidelně ji obnovuje.



Obrázek č. 4: Lokalita v Pivovarské 2, Mapy.cz, 2021



Obrázek č. 5: Lokalita v Pivovarské 8 – dům uprostřed, Mapy.cz, 2021

II. Záměr a podmínky proveditelnosti

Úzká 99

Plánované řešení situace v lokalitě spočívá v odkupu nemovitosti městem a její následné demolici. Další využití nového prostranství je předmětem jednání města a veřejnosti. Obyvatelům domu bude v případě realizace demolice nabídnuto nové bydlení a podpora v procesu zabydlování.

Návrh rozpočtu bude připraven v rámci přípravy plánu desegregace. Pro výkup nemovitosti město vyčlení vlastní zdroje. Pro pokrytí nákladů demolice město pravděpodobně využije některou z dotačních výzev. Stejně tak na následnou investici do vybudování zelené plochy, hřiště apod. využije dotaci. Pro podporu obyvatel v rámci přesídlování a zabydlování město předpokládá vyčlenění polovičního úvazku sociálního pracovníka na dobu 12–14 měsíců. Byty pro vystěhované obyvatele nejspíš částečně pokryje městský bytový fond, částečně volný trh. Předpokládá se potřeba 4-5 nových bytů.

V případě, že by majitel objektu odmítl dům prodat městu, radnice počítá vyvíjením tlaku na to, aby zlepšil technický stav objektu, a to i prostřednictvím úkonů vedených SÚ, HZS a KHS. Rovněž může požádat o vyjádření ÚP a SÚ ohledně obyvatelnosti

objektu a usilovat o zamezení vyplácení finanční podpory do neobyvatelných prostor. V takovém případě je třeba počítat s nutností nabídnout obyvatelům alternativní bydlení.

Navrhované řešení je finančně náročné, proto je nezbytné, aby město finanční prostředky pro výkup vyčlenilo s dostatečným předstihem. S nalezením vhodného dotačního titulu pro pokrytí nákladů na demolici a revitalizaci lokality pomůže Agentura pro sociální začleňování. V diskusi je také možnost zapojení soukromého investora.

Existuje možnost, že někteří z obyvatel nebudou chtít budovu ve chvíli, kdy bude třeba zahájit demoliční práce, opustit. Město musí mít připravené alternativní ubytování a podporu sociálních pracovníků. Soudní vystěhování přichází v úvahu jako krajní varianta. Pokud by nebyl dostatek náhradních prostor k ubytování připraven včas, proces stěhování by byl pozastaven na dobu nezbytně nutnou pro vyřešení situace. Nebude-li město schopné vyčlenit z vlastních zdrojů potřebné kapacity sociálních pracovníků, existují dvě varianty řešení: oslovení kraje s žádostí o uvolnění kapacit ze základní sítě nebo žádost o dotaci z OPZ+.

Pivovarská 2 a 8

Základem desegregačního řešení situace v Pivovarské ulici je to, že oba domy budou ve vlastnictví města. Město má v úmyslu budovu zrekonstruovat a pronajímat zde celkem sedm bytových jednotek, z toho pět v režimu běžného nájemného, dvě s nájemným na úrovni sociálního. V lokalitě by mělo žít maximálně 20% obyvatel sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených (tzn. přibližně dva byty). Fluktuace obyvatel by neměla přesáhnout 10 % ročně.

Návrh rozpočtu bude zpracován v rámci přípravy plánu desegregace. Pro účel výkupu a rekonstrukce město počítá s podporou dotačních zdrojů. Současné obyvatele domu bude třeba přinejmenším dočasně (po dobu rekonstrukce) přestěhovat, předpokládá se potřeba čtyř bytů. Částečně tuto potřebu pokryje město, částečně bude třeba ubytování hledat na volném trhu. Zároveň bude nezbytná podpora sociálního pracovníka zaměřeného na zabydlování a prevenci ztráty bydlení, i v tomto případě se počítá s vyčleněním 0,5 úvazku na dobu 12-24 měsíců.

Město má na č.p. 2 v Pivovarské ulici předkupní právo. V případě, že by majitel objekt nechtěl prodat, město bude tlačit na zlepšení stavu budovy prostřednictvím úkonů SÚ,

HZS a KHS, rovněž může žádat o vyjádření ÚP k obyvatelnosti budovy a usilovat o zamezení vyplácení finanční podpory neobyvatelných prostor. Jelikož se objekt nachází v památkově chráněné zóně, je možný též scénář vyvlastnění. V takovém případě je třeba nabídnout obyvatelům alternativní ubytování.

Prostředky pro výkup nemovitosti město vyčlení s dostatečným předstihem, Agentura pro sociální začleňování pomůže s nalezením vhodných dotačních titulů pro spolufinancování záměru. V diskusi je i možnost vstupu soukromého investora.

Existuje možnost, že někteří z obyvatel nebudou chtít budovu ve chvíli, kdy bude třeba zahájit demoliční práce, opustit. Město musí mít připravené alternativní ubytování a podporu sociálních pracovníků. Soudní vystěhování přichází v úvahu jako krajní varianta. Pokud by nebyl dostatek náhradních prostor k ubytování připraven včas, proces stěhování by byl pozastaven na dobu nezbytně nutnou pro vyřešení situace. Nebude-li město schopné vyčlenit z vlastních zdrojů potřebné kapacity sociálních pracovníků, existují dvě varianty řešení: oslovení kraje s žádostí o uvolnění kapacit ze základní sítě nebo žádost o dotaci z OPZ+.

Stakeholdeři a partneři

Stakeholdeři (proces desegregace se jich přímo týká) a partneři (mohou v procesu desegregace být nápomocní) jsou aktéři, jejichž zapojení v procesu realizace desegregačních aktivit, které předpokládáme v procesu realizace desegregačních aktivit. Jakou konkrétní roli bude stakeholder či partner zastávat je předmětem vzájemné diskuse a vyjednávání. Lze očekávat, že všichni stakeholdeři budou hájit především vlastní zájmy.

Stakeholdeři

- Město Česká Kamenice, jeho složky a organizace – hlavní stakeholder, nositel změny, desegregačního plánu. Město má zkušenosti s výkupy objektů do vlastnictví města.
- Obyvatelé problematických objektů – hlavní stakeholdeři, často osoby sociálně vyloučené či sociálním vyloučením ohrožené.
- Majitelé problematických objektů – hlavní stakeholder vlastnící daný objekt.

- Sousedství – lidé, kteří bydlí v susedství problematických objektů, nebo v objektech, kam by byli přestěhováni obyvatelé problematických objektů.
- Majitelé objektů a domů v okolí lokalit – vlastní majetky v okolí problematických lokalit. Potenciální noví majitelé objektů a domů v České Kamenici, investoři.
- Široká veřejnost – všichni obyvatelé města a jeho okolí, návštěvníci, turisté...
- Agentura pro sociální začleňování – provádí pilotní ověření nástroje pro desegregaci sociálně vyloučených lokalit. Není explicitně stakeholderem jako ostatní výše zmínění, ovšem má vnitřní zájem na úspěšnosti procesu a aktivit s ohledem na pilotní činnost a politiky začleňování ČR.

Partneři

- Terénní program Česká Kamenice – partner pro komunikaci s nájemníky problematických objektů a jejich susedství. Má potenciál jako realizátor aktivit podpory v bydlení a zabydlování.
- Krajský úřad Ústeckého kraje – klíčový partner ve věci krajské sítě sociálních služeb a podpůrných programů Ústeckého kraje.
- OSPOD – klíčový partner pro zajištění ochrany práv dětí.
- Úřad práce České republiky, Kontaktní pracoviště Děčín – klíčový partner řešení nezaměstnanosti, zvyšování kvalifikace a šance úspěchu na trhu práce a ve stabilizaci domácností z finančního hlediska.
- Charita Česká Kamenice – NNO poskytující sociální služby.
- Stavební úřad Česká Kamenice – klíčový partner pro stavebně-technický stav objektů.
- Krajská hygienická stanice – klíčový partner pro zajištění zdravotně nezávadného bydlení a prevenci šíření infekčních nemocí.
- Hasičský záchranný sbor – klíčový partner pro zajištění požární bezpečnosti a prevenci požáru.
- Policie České republiky – klíčový partner pro zajištění bezpečnosti a prevenci kriminality.

- Městská policie Česká Kamenice – klíčový partner pro zajištění bezpečnosti a prevenci kriminality.

Zastřešující platformou je porada vedení na městě („dobrá adresa“ se schází v rámci porady vedení ad hoc). Nad rámec porad vedení budou probíhat individuální schůzky, podle aktuálních potřeb.

Realizační tým

Město Česká Kamenice: město deleguje pro činnosti desegregace tým ve složení:

- Zástupce politické reprezentace
- Manažer desegregačních aktivit (analogie fungování manažera začleňování)

Agentura pro sociální začleňování: ASZ deleguje pro činnosti desegregace tým ve složení:

- Vedoucí týmu
- Analytik
- Lokální konzultant
- Urbanista/architektka
- Poradce na sociální oblast
- Další specialisté (podle potřeb dané obce a možností ASZ)

Stakeholderi a partneři:

- Podle vůle a možností partnerů

Sociální služby mají v procesu desegregace velmi významnou roli, proto by bylo třeba zde posílit jejich kapacity především v oblasti prevence zneužívání návykových látek, programů pro děti a mládež a dluhového poradenství.

Název	Název služby	Druh služby	Forma poskytování služby	Regionality / územní působení	Cílová skupina	Věková kategorie	Okamžitá kapacita (terénní/ambulantní)	Počet lůžek (pobytová forma)	Kapacita krajská síť (úvazky)	Kapacita krajská síť (lůžka)
Charita Česká Kamenice	Sociální terapeutické dílny	Sociální terapeutické dílny	Ambulantní	Ústecký kraj	Osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách	19 - 80 let	individuální 9 skupinová 3/1		5,9	
Charita Česká Kamenice	Podpora samostatného bydlení	Podpora samostatného bydlení	terénní	Ústecký kraj	osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách	19 - 80 let	individuální 5		4,5	
Charita Česká Kamenice	Nízkoprahové denní centrum	Nízkoprahové denní centrum	ambulantní	Ústecký kraj	osoby bez příštěří	19 - 80 let	individuální 1 skupinová 10/1		3,5	
Domov pro seniory a pečovatelská služba Česká Kamenice, p.o.	Domov pro seniory	Domov pro seniory	pobytová	Česká Kamenice	Senioři	Od 62 let		68	28,9	68

Domov pro seniory a pečovatelská služba Česká Kamenice, p.o.	Pečovatelská služba	Pečovatelská služba	terénní	Česká Kamenice a spádová oblast	Senioři, osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby s chronickým onemocněním, osoby se zdravotním postižením, rodiny s dětmi	Bez omezení	2		4,5	
Charita Česká Kamenice	Domov se zvláštním režimem I.	Domovy se zvláštním režimem	pobytová	Ústecký kraj	osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách	nad 55 let		18	13,9	18
Charita Česká Kamenice	Domov se zvláštním režimem II.	Domovy se zvláštním režimem	pobytová	Ústecký kraj	osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách	nad 50 let		10	6,5	10
Charita Česká Kamenice	Chráněné bydlení	Chráněné bydlení	pobytová	Ústecký kraj	osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách	19 - 80 let		45	16,3	42
Charita Česká Kamenice	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež	Mládež se sociálně vyloučených lokalit	Charitní sdružení Děčín	Ústecký kraj	Mládež se sociálně vyloučených lokalit	6-26 let				
Charitní sdružení Děčín	Sociálně aktivizační aktivity	Osoby soc.vyloučením ohrožené a osoby soc.vyloučené	Charitní sdružení Děčín	Ústecký kraj	Osoby soc.vyloučením ohrožené a osoby soc.vyloučené	1-18 let				

Odbor sociálních věcí MěÚ Česká Kamenice	Sociální odbor MěÚ	sociální služba na obci	Ambulantní i terénní	Město Česká Kamenice	Osoby soc.vyloučením ohrožené a osoby soc.vyloučené				2,2	
Odbor sociálních věcí MÚ Česká Kamenice Období 1.7. – 31.12.2022 ⁹¹	Terénní programy	Terénní sociální práce při obci	Terénní	Město Česká Kamenice	Osoby soc.vyloučením ohrožené a osoby soc.vyloučené		1		3	
Poradna při finanční tísni, o.p.s.	Poradna při finanční tísni	Dílhovému poradenství mimo registrovanou soc. službu	Ambulantní	Město Česká Kamenice	ambulantní	15-64 let	1			

Tabulka č. 3: Sociální služby dostupné obyvatelům České Kamenice (zdroj: Plán sociálního začleňování – Česká Kamenice – tým autorů města Česká Kamenice a ASZ, 2022, revize 2024)

III. Klíčové aktivity

Desegregační aktivity se zaměřují na domy a objekty na jedné straně a nájemníky, sousedy a obyvatele města na straně druhé. Cílem je, aby nemovitosti byly ve stavebně-technickém bezvadném stavu, splňovaly veškeré zákonné normy, byly zdravotně nezávadné a vzhledem i vybavením odpovídaly standardu běžného bydlení. Nájemní smlouvy mají mít standardní podmínky i délku trvání, nesmí být praktikováno plošné řetězení krátkodobých smluv. Nájemné nemá překračovat maximální výši obvyklou pro danou lokalitu.

V exponovaných objektech má bydlet maximálně 20% obyvatel, kteří vykazují znaky sociálního vyloučení. V případě objektů s nízkým počtem bytových jednotek lze uvažovat o vyšším poměru. V případě přesídlování nesmí docházet ke zvyšování zátěže jiných lokalit. V zásadě lze říci, že strop 20 % je platný pro všechny budovy a části města.

Obyvatelé řešených budov dostanou *dobrou šanci*, čímž je myšleno následující:

- Každému obyvatele je nabídnuta podpora formou sociální práce či jim blízkých služeb a poradenství.
- Na základě zmapování sociálními pracovníky a pracovníky jsou u obyvatel identifikovány bariéry pro začlenění.
- Na základě těchto bariér jsou pak navrženy aktivity a řešení (např. individuální rozpočty pro podporu stěhování, pomoc s hledáním zaměstnání přes nástroj Integrovaných pracovních míst, nebo řešení problematiky s předlužením pomocí dluhové poradny).
- Je nutné avizovat, že je pravděpodobné, že nebude okamžitě k dispozici dostatečný počet bytů pro všechny potřebné. Město se pokusí vyčlenit byty v rámci svého bytového fondu, ostatním potřebným se pak město ve spolupráci se sociálními službami pokusí najít bydlení na otevřeném trhu.
- Nejsou-li zajištěny podmínky pro *dobrou šanci*, nelze doporučit zahájení stěhování.

Také komunikace je klíčovým prvkem desegregačních aktivit. Je důležité veřejnost seznámit s plánovanými aktivitami a dosaženými výsledky.

Pro zajištění komunikace předpokládáme tyto kanály:

- Českokamenické noviny
- Sociální sítě města
- Veřejná setkání, debaty, "káva se starostou"
- Veřejné pracovní skupiny
- Kanály Agentury pro sociální začleňování
- Kanály partnerů

Předpokládáme vznik těchto výstupů:

- Tiskové zprávy
- Příspěvky na sociálních sítích (města i partnerů)
- Zprávy z realizace (vázané na klíčové milníky)
- Zápisy z jednání
- Fotodokumentace stavu objektů

Specifická komunikace

- Bude nutné zajistit komunikaci též s dalšími aktéry, vč. majitelů objektů, zástupců opozice, odpůrců vize a dalšími.
- S těmito komunikuje starosta města, či osoba, kterou starosta pověří.
- V případě vzniku krizové situace jsou k dispozici kapacity ASZ.
- Zmapování místní praxe Stavebního úřadu Česká Kamenice při udělování pokut majitelům problematických objektů. Šetrná komunikace s pracovníky úřadu ve věci obchodu s chudobou a negativními jevy s ním spojenými.

Milníky spolupráce

- Podpis memoranda o spolupráci.
- První veřejné setkání k memorandu o spolupráci a záměru změny.
- Zřízení pracovní skupiny „Dobrá adresa“; doporučeno včlenit do existujících struktur skupin města.
- První verze desegregačního plánu.
- Připomínkování a zpětná vazba k desegregačnímu plánu.
- Schvalování desegregačního plánu.
- Veřejné setkání po schválení desegregačního plánu.
- Veřejné setkání ke změnám ve veřejném prostoru.
- Výkup a rekonstrukce objektu.
- Výkup a demolice objektu.
- Revitalizace uvolněného prostoru.

Závěr / Závěrečná doporučení

Socioekonomická situace v České Kamenici vykazuje problémy, přičemž sociální vyloučení a nezaměstnanost jsou pro město zásadními výzvami. Současný stav sociálně vyloučených lokalit vyžaduje rychlé a komplexní řešení, které zahrnuje jak investice do infrastruktury, tak cílenou podporu obyvatel lokalit. Plánované kroky města, jako je výkup a rekonstrukce nevyhovujících budov, posílení kapacit sociálních pracovníků a důraz na zajištění alternativního bydlení apod., by měly vést k řešení situace. Implementace opatření však bude náročná a vyžaduje koordinaci s různými partnery a účastníky procesu. Významným faktorem úspěchu bude získání dostatečných finančních prostředků z dotačních titulů.

Ministerstvo pro místní rozvoj

Staroměstské náměstí 6

110 15 Praha 1

Tel.: +420 224 861 111 (ústředna)

Fax.: +420 224 861 333 (centrální)

www.mmr.cz